Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Economie Circulaire, achats durables des entreprises

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Qui sommes-nous ?

Anne-France Mariacher
afmariacher@unlockcircularity.com

Stéphanie Goncalves

la Fresque de l'Économie Circulaire

55 000 participants
500 organisations

unlock circularity
Activateur de circularité

Cap sur les achats circulaires

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

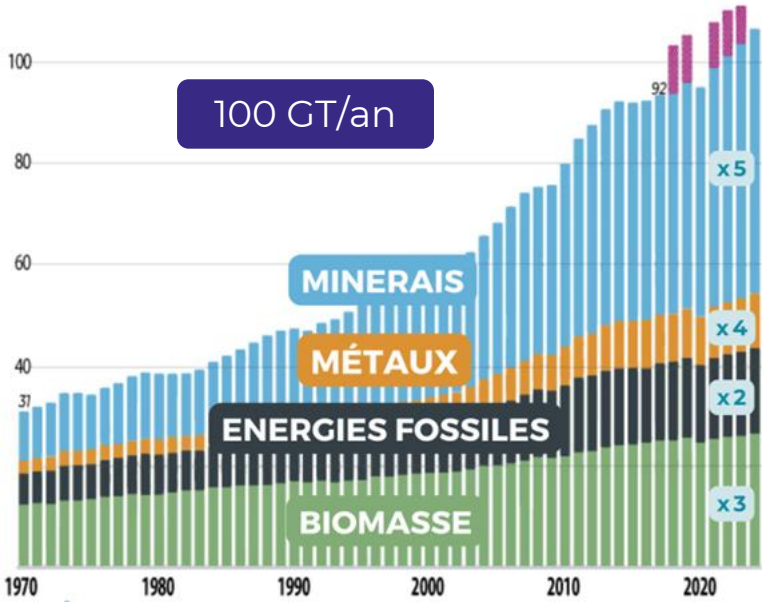
Economie circulaire & Achat

- Economie Circulaire & Achat: Pourquoi s'en préoccuper ?
- Et concrètement…
- Des Freins à lever ? Des Leviers à activer ?

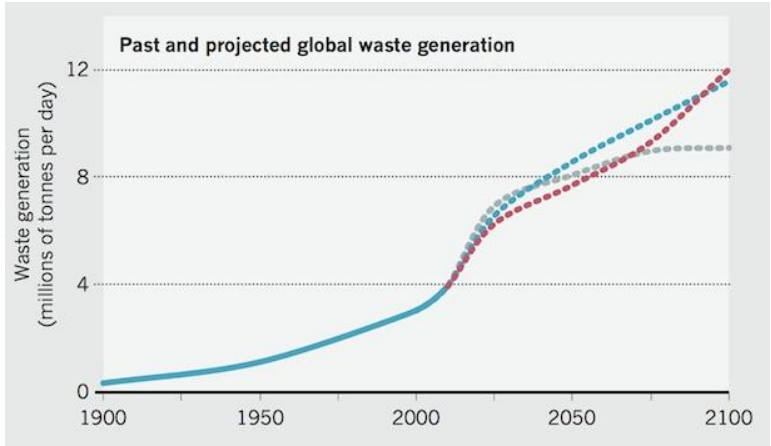
Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Economie Linéaire

Take Extraire → **Make** Produire → **Waste** Jeter



(Source PNUE)



Taux de circularité mondial 7%

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Utilisation efficiente de nos ressources ?



lost for every
€3 created

1 € ‘perdu’ pour 3 € de valeur créée

Source Circle Economy, Circularity Gap Report 2026

Mouvement des Entreprises de France L’Académie

Economie Circulaire en 4 points !

Repenser l'usage de nos ressources

- Réduire l'utilisation des ressources
- Allonger la durée d'utilisation de ces ressources
- Intensifier l'usage de ces ressources
- Valoriser ces ressources en fin de vie

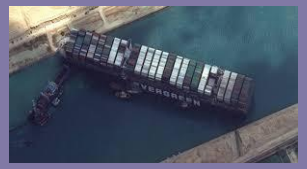


Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Vos achats sont votre premier gisement circulaire…

- Une part prépondérante de votre **création de valeur**
  - Industrie Manufacturière Française : ~70% de la valeur (Source Insee)
  - Commerce : ~80% de la valeur (Source Insee)
- Une part majoritaire de vos **impacts**
  - Le 'Scope 3' représente généralement entre 60 et 90% des émissions de gaz à effet de serre
  - L'extraction et la transformation des ressources génèrent 90% des impacts sur la biodiversité, 90% du stress hydrique, 40% des conflits (Source UNEP 2023)
- Une part grandissante de vos **risques** et **vulnérabilités**

POURQUOI LE PRIX DU CAFÉ EST EN FORTE HAUSSE



Pénurie de composants : encore deux jours de chômage technique chez Renault Sandouville

Canicule : Vers une pénurie de chips ? L'usine bretonne Brets à l'arrêt à cause du manque d'eau

« La pénurie d'engrais liée au conflit au Moyen-Orient menace les prochaines récoltes mondiales », Reuters repris par Boursorama (27 avril 2026) : deuxième flambée des prix des

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

4 pressions qui convergent

Réglementaire

Clients et Donneurs d'ordre

Economique

Résilience

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

4 pressions qui convergent

Réglementaire

- Clauses environnementales et Objectifs de Circularité dans la **commande publique (Loi Climat et résilience, Agec, Spaser)**
- ESPR - **Ecodesign** for Sustainable Products Regulation
- PPWR - **Packaging** and Packaging Waste Regulation
- **Critical Material Act**
- ...

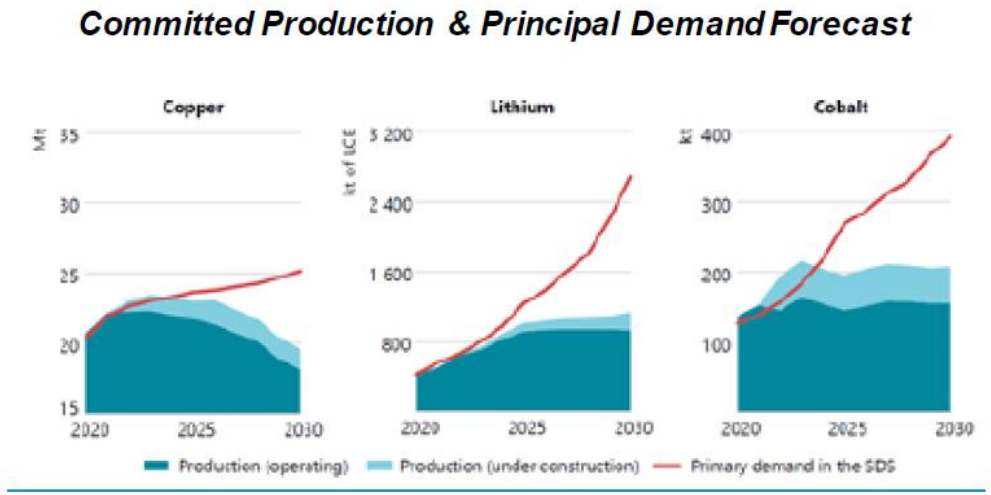
Clients et Donneurs d'ordre

- 66 % des fournisseurs se disent sollicités «souvent» ou «parfois» par leurs clients sur les **questions environnementales**, sociales ou éthiques. (Source Baromètre Achats Responsables ORSE / Bpifrance / PwC, 3e édition, 2025)
- 62 % des acheteurs privés évaluent leurs fournisseurs, mais seuls 56 % ont une cartographie des risques fournisseurs. (Source ObsAR, 16e baromètre, 2026)

4 pressions qui convergent

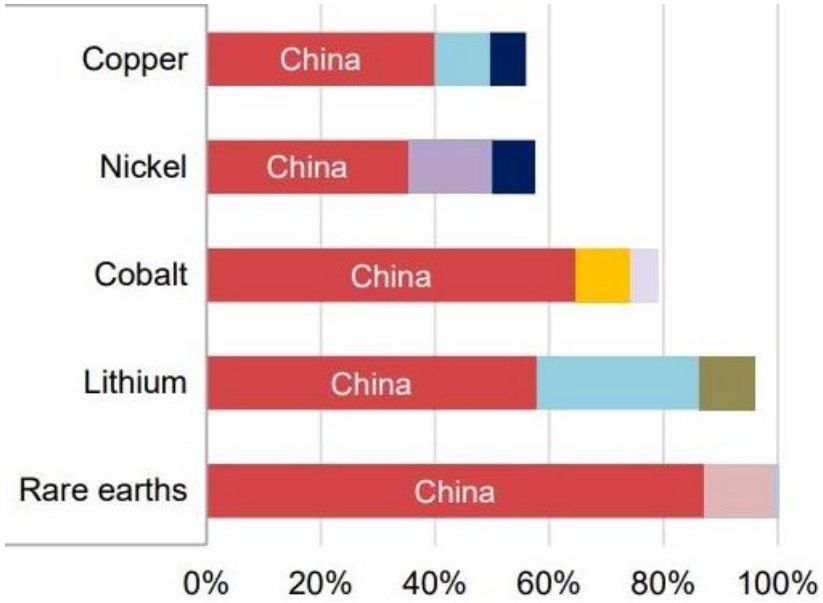
Economique

Résilience

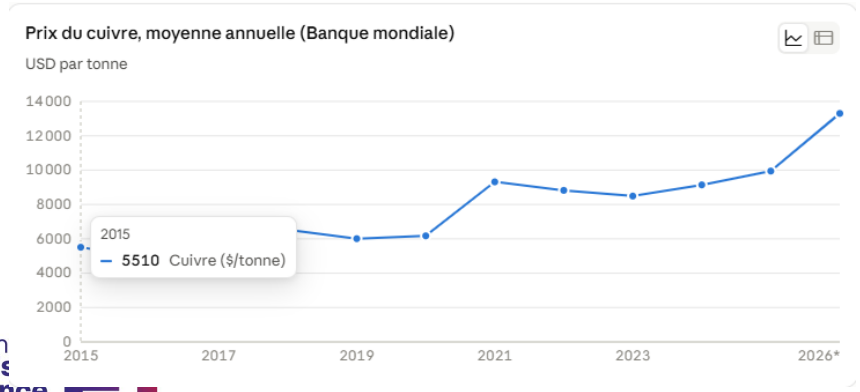


Source : UN Environment – International Resource Panel

Part des 3 principaux pays pour les métaux raffinés



Source: IEA, 2023



, « Terres rares : l'industrie automobile bousculée par les restrictions chinoises »

Mouvem des Entrepris de France L'Académie

Les bonnes raisons d'activer la circularité dans vos achats ?

- ✓ Optimiser votre budget achat
- ✓ Réduire vos risques d'appro
- ✓ Décarboner et réduire vos impacts
- ✓ Renforcer votre résilience
- ✓ Matérialiser votre stratégie RSE
- ✓ Engager vos équipes

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Oui, mais comment ?

7 leviers d'achat circulaire

1 Repenser le besoin

Supprimer, réduire, simplifier..
Gaspillages et inefficiences
Réflexion fonctionnelle,...

2 Acheter circulaire

Matières biosourcées, recyclées, co-produits
Produits d'occasion, reconditionnés
Fournisseurs locaux

3 Activer l'écoconception

Produits éco-conçus, labellisés
Démarche de collaboration
R&D

4 Allonger la durée de vie

Entretien, maintenance, réparation
Garanties
Modernisation, upgrade, rétrofit

5 Partager et mutualiser

Louer, mutualiser, partager
En Interne ou en Externe

6 Acheter l'usage & la performance

S'appuyer sur l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

7 Anticiper la fin de vie

Valoriser la 'valeur résiduelle'

Source: Unlock Circularity

7 leviers d'achat circulaire

2 Acheter circulaire

Matières biosourcés, recyclées, co-produits
Produits d'occasion, reconditionnés
Fournisseurs locaux

CAVAC BIOMATÉRIAUX
La fibre visionnaire, nous l'avons.

EUROSIT

Manutan
All you need. With love.

VESTO



3 Activer l'écoconception

Produits éco-conçus, labellisés
Démarche de collaboration
R&D



home INDEX

4 Allonger la durée de vie

Entretien, maintenance, réparation
Modernisation, upgrade, rétrofit

Fermob

Schneider Electric

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

7 leviers d'achat circulaire

5 Partager et mutualiser

Louer, mutualiser, partager
En Interne ou en Externe

AGRI ECHANGE

SEQUOIA Factory

CircularPlace

6 Acheter l'usage & la performance

S'appuyer sur l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

enky®

xerox

HILTI

Signify

- Location/Accès
- Usage
- Performance

7 Anticiper la fin de vie

Valoriser la 'valeur résiduelle'

essity



losanje

Tarkett

SAINT-GOBAIN
Le recyclage des vitrages en boucle fermée

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Les freins et les leviers



- **Sensibiliser, Former et Outiller les acheteurs**
- Mobiliser les **prescripteurs** internes (R&D, technique, finance, opérationnels…)
- **Collaborer** avec les fournisseurs et l'écosystème
- Raisonner en **'coût complet d'usage'**
  - Analyser le cycle de vie du besoin !
- Adopter une vision de **long terme**

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Des achats circulaires pour...

Coûts
Impacts
Risques

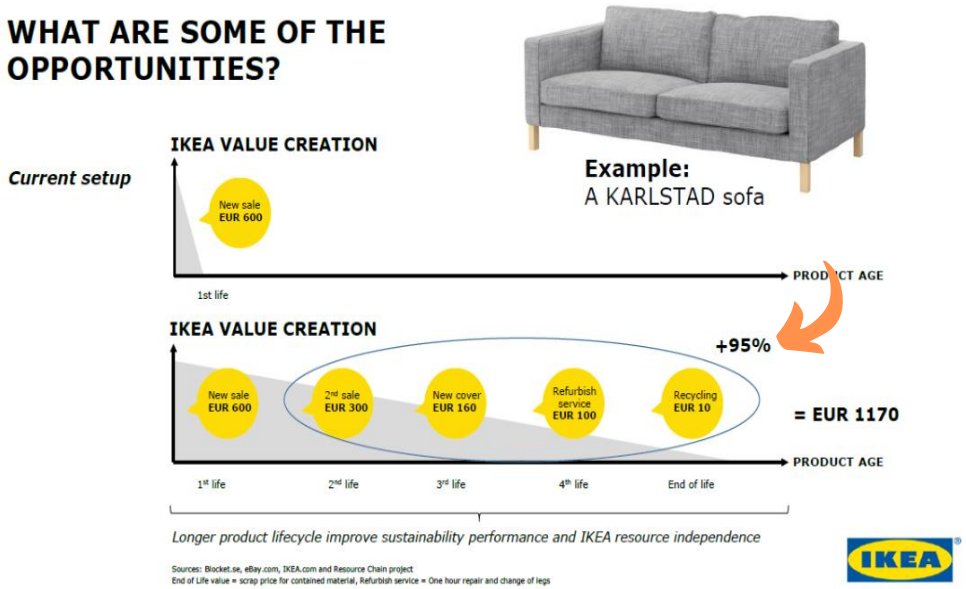
Pérennité
Résilience
Soutenabilité
Conformité

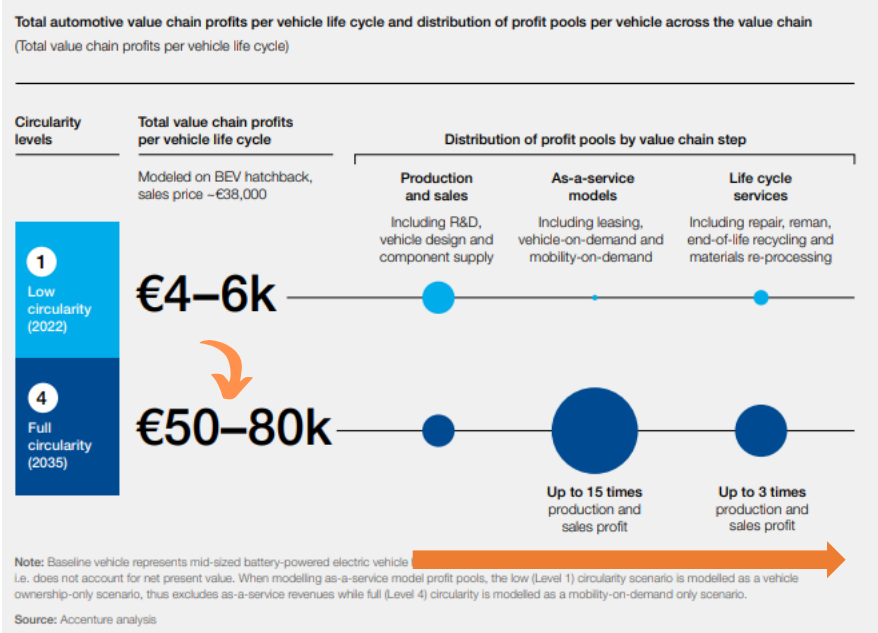


Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Et aussi une opportunité de transformer son modèle d'affaires

- Intrants circulaires
- Allongement de la durée d'usage
- Plate forme de partage
- Economie de la fonctionnalité
- Ecologie Industrielle et Terrritoriale
- Valorisation des ressources





Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Pour quels résultats ?

L'économie circulaire a le potentiel de créer 500 000 emplois en France et de générer 2,5% du PIB.

Source : Source : INEC (2015)

Une économie circulaire forte permettrait de réduire la dépendance aux importations de métaux et minéraux de 76%

(M€ de criticité)

Source : Stratégie Bas Carbone sous contrainte de ressources – Inec, 2022

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Envie de passer à l'action ?

Cap sur les achats circulaires

unlock circularity
Activateur de circularité

Les livrables de l'atelier

- Plan d'action par catégorie d'achat
- Feuille de route 'Achat circulaire'
  pour rendre les plans d'action robustes et activables
- Une équipe engagée et outillée avec des fiches 'méthodo' réutilisables



Anne-France Mariacher
afmariacher@unlockcircularity.com

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Economie circulaire : achats durables des entreprises.

De la relation transactionnelle

au partenariat de résilience industrielle dans l'habitat.

D'où l'on vient

- Bilan carbone et Constat

93%

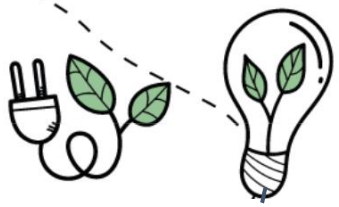
des émissions proviennent de la fabrication et de l'usage des produits

Aucune décarbonation possible sans mobilisation de l'écosystème amont.

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Où l'on est

- **Une Offre** ENGAGÉE



OFFRES ÉCO-CONCUES

- **MDH 100% eco-conçue.**
- Éco-sélection des marques partenaires.

AIDE À LA DÉCISION ÉCO-RESPONSABLE

- Home Index : Indicateur permettant à tous nos éco-systèmes de faire des choix plus responsable.
- Ambition à fin 2028 : **60% de notre CA = des produits notés A et B**
- Priorisation des actions sur les **10 familles** les plus carbonées

ALTERNATIVES DÉCARBONÉES

- Accélérer la transition sur les périmètres produit les plus carbonés en assurant une réponse adaptée à l'usage client.
- Développer le circulaire : 2nde vie, réparation, location, **priorité 2026 sur le jardin.**
- Développer les services.



ÉCO-SÉLECTION AUPRÈS DES FOURNISSEURS PARTENAIRES

- **100% des partenaires prioritaires engagés** (Scoring 1 et 2) dans une feuille de route Carbone en accord avec les accords de Paris (1P 3P).

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Où l'on va

- ## Des Modèles d'affaires Circulaires
  ## Aller au-delà du produit neuf éco-conçu

Home Index

Notation multicritère pour éco-sélectionner l'offre.

Location de Produit

Privilégier l'accès à l'usage sur la possession.

Réparabilité & SAV

Disponibilité des pièces pour allonger la durée de vie.

Filière seconde vie

Déploiement massif du reconditionné et de l'occasion.



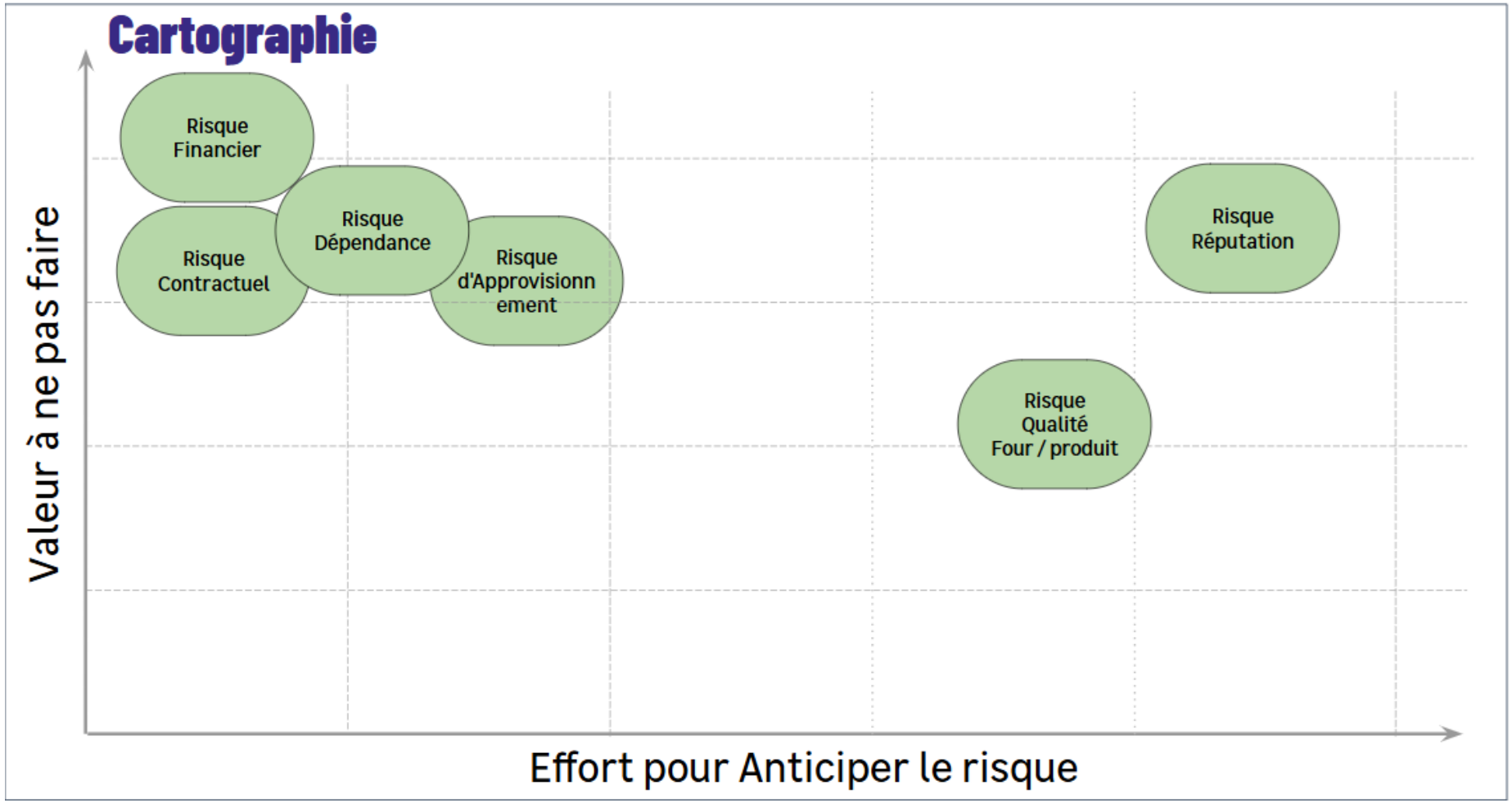
Mouvement des Entreprises de France L'Académie

L'impact dans notre Stratégie d'achats responsables

- De la due diligence à la résilience 360°
  Connaissance et Maîtrise des risques de nos fournisseurs

L'impact dans notre Stratégie d'achats responsables

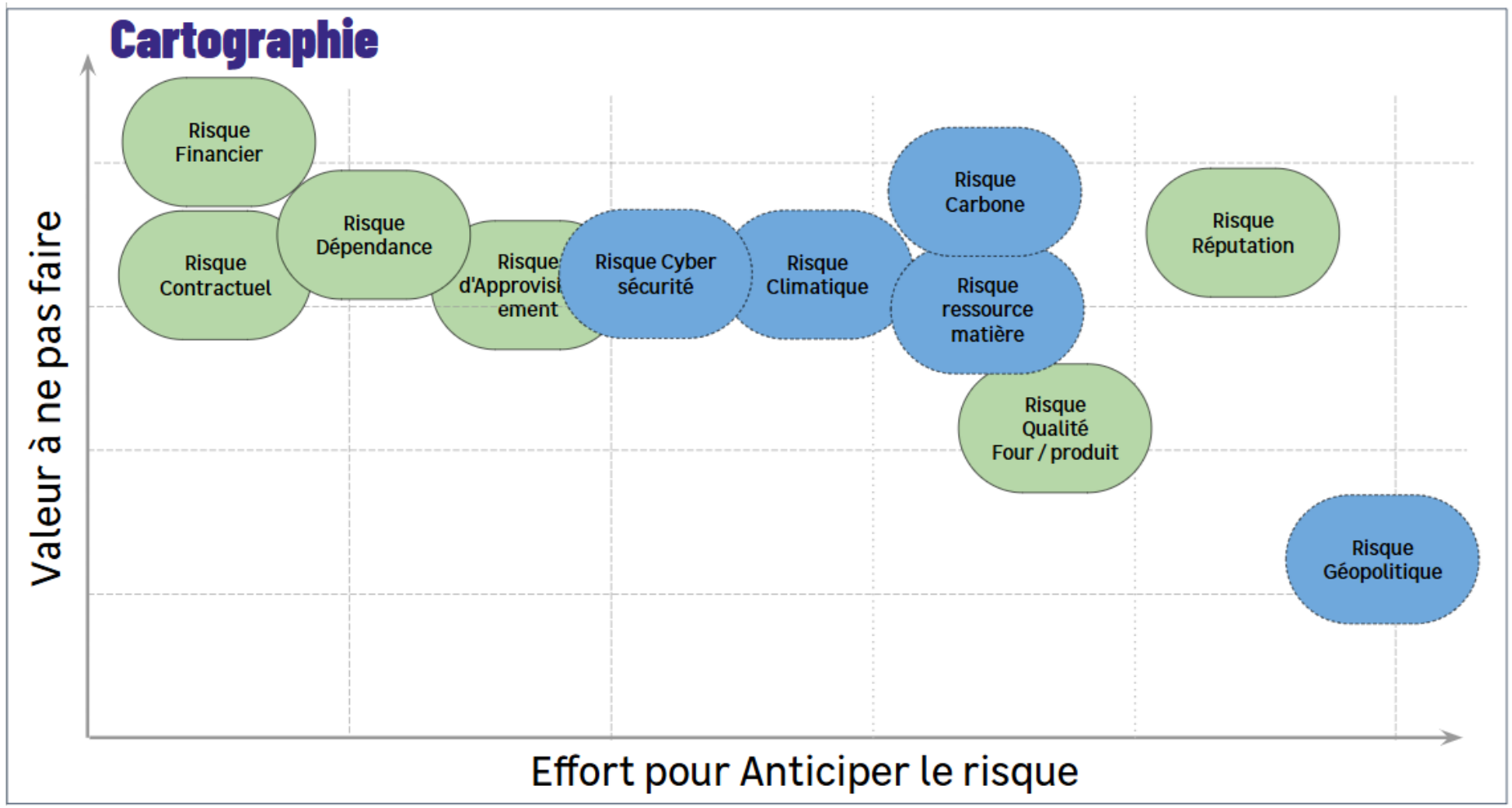
- De la due diligence à la résilience 360°
  Connaissance et Maîtrise des risques de nos fournisseurs



Mouvement des Entreprises de France L'Académie

L'impact dans notre Stratégie d'achats responsables

- De la due diligence à la résilience 360°
  Connaissance et Maîtrise des risques de nos fournisseurs



Mouvement des Entreprises de France L'Académie

L'impact dans notre Stratégie d'achats responsables

- Performance Économique
  Faire évoluer l'arbitrage: du Prix au TCO

Approche Prix Facial

Horizon court : Négociation centrée sur le tarif unitaire.

Coûts cachés : Gestion de crise et non-qualité externalisées.

Fragilité : Vulnérabilité forte aux hausses de matières.

Approche Coût Global (TCO)

Cycle complet : Intégration SAV, durabilité et fin de vie.

Décarbonation : Anticipation du coût carbone futur.

Sécurisation : Partenariats pérennes et approvisionnements fiables.

L'impact dans notre Stratégie d'achats responsables

- Performance Économique
  Faire évoluer l'arbitrage: du Prix au TCO

Approche Prix Facial

Horizon court : Négociation centrée sur le tarif unitaire.

Coûts cachés : Gestion de crise et non-qualité externalisées.

Fragilité : Vulnérabilité forte aux hausses de matières.

Approche Coût Global (TCO)

Cycle complet : Intégration SAV, durabilité et fin de vie.

Décarbonation : Anticipation du coût carbone futur.

Sécurisation : Partenariats pérennes et approvisionnements fiables.

"Acheter un produit 5 % plus cher à la production mais qui génère 15 % de SAV en moins, nécessite moins d'emballage et coûte moins cher en Eco-Participation"

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

L'impact dans notre Stratégie d'achats responsables

Méthode & Partenariat

Standardiser

Harmoniser les demandes pour soulager les partenaires.

Restituer

Partager au fournisseur son positionnement

- Scoring / Catégorisation

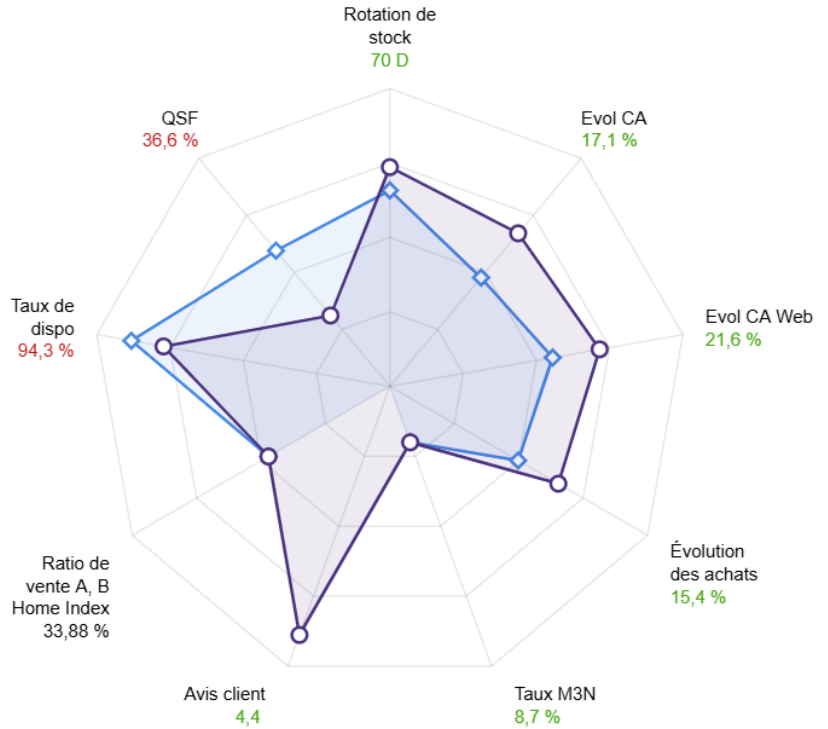
et là où on l'attend

- Contractualisation des ambitions

Co-construire / Innover

Accompagnement dans des programmes dédiés
(Exemple: Collectifs ADEME)

Challenger l'innovation et rassurer

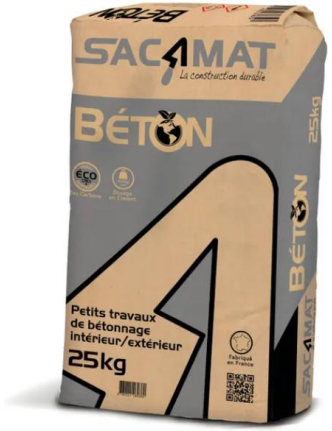


Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Les Résultats

- des produits pour un habitat plus durables















Mouvement des Entreprises de France L'Académie

L'Horizon:
L'inversion de la relation client-fournisseur

Devenir un client attractif

Dans un monde contraint, les meilleurs fournisseurs choisissent leurs partenaires.

Pacte de prévisibilité

Offrir de la visibilité sur les volumes pour sécuriser les investissements.

Compétences opérationnelles

Outiller les chefs de produit pour arbitrer avec la juste donnée au bon moment.



Mouvement des Entreprises de France L'Académie

Notre **VISION 2035** écrite par 28000 collaborateurs



+ DURABLE transmettre une planète habitable

Toujours moins de carbone
Se libérer des énergies fossiles, c'est réduire notre impact et sécuriser nos approvisionnements. Assurer notre avenir et celui de la planète. Ça passe par des produits qui utilisent moins d'énergie pour être fabriqués et utilisés, des fournisseurs plus locaux ou encore des transports décarbonés.

Une histoire de produits

Le durable à la portée de chacun
Décarbonés, robustes, réparables, pensés pour avoir plusieurs vies : tous nos produits sont conçus pour durer et réduire leur impact sur l'environnement.

LE CIRCULAIRE un nouveau standard

Devenir numéro 1 du circulaire

Des pôles d'expertise
Plus que de simples SAV, nous créons des pôles circulaires, en ligne et dans 100 % de nos magasins. Ce sont de véritables centres de compétences dédiés à la réparation, à la seconde main et à la location.

Cap vers le « zéro déchet »
Viser le zéro déchet, c'est d'abord utiliser moins de ressources à chaque étape : de la fabrication des produits aux emballages, des magasins à la logistique. Et quand il y en a, on les trie à 100 %, on les valorise, on les réutilise, on les revend. Notre enjeu : que les déchets d'aujourd'hui deviennent les ressources de demain.

Eurosit

Massimiliano PRESTIFILIPPO - Directeur Général - m.prestifilippo@eurosit.fr

Le réemploi

Un exemple d’achat durable



Mouvement des Entreprises de France L’Académie

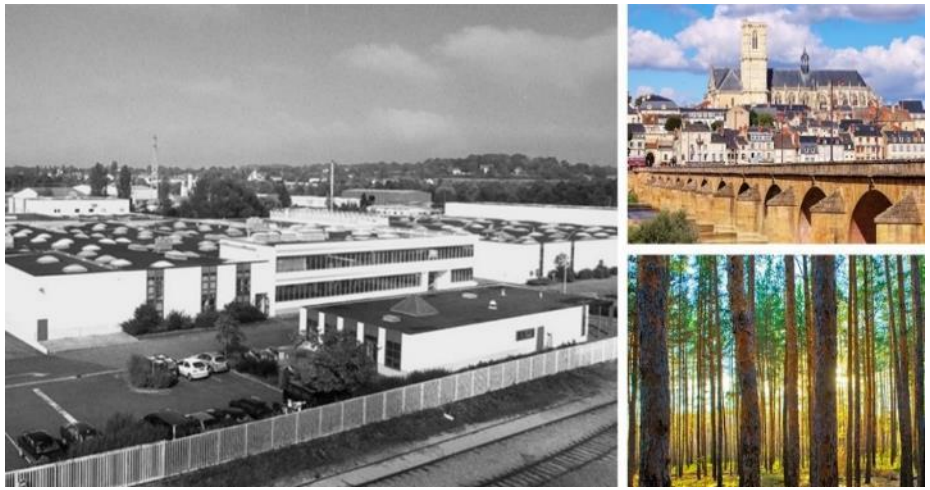
Comprendre notre politique RSE

Notre démarche RSE, inscrite dans le cadre de la norme ISO 26000, s'articule autour des « 7 questions centrales ». Elles structurent notre analyse de matérialité et assurent la cohérence entre notre stratégie d'entreprise et nos responsabilités économiques, sociales et environnementales.

➔ **Notre démarche a été évaluée niveau exemplaire (4/4) par l'Afnor.**

Par ailleurs, notre politique RSE s'aligne explicitement sur les 17 Objectifs de développement Durable (ODD) des Nations Unies, adoptés dans l'Agenda 2030.

➔ **La contribution de notre démarche RSE sur les 17 ODD a été évaluée par l'Afnor entre 73% et 81%.**





Notre système de management intégré permet de piloter opérationnellement nos engagements RSE. Notre système Q.S.E.E se déploie ainsi dans l'entreprise, au travers des quatre piliers suivants :

1 - **ISO 9001** – la Qualité.
2 - **ISO 45001** - le volet Social (Santé et Sécurité au travail) .
3 - **ISO 14001** - l'Environnement.
4 - **ISO 50001** - l'Énergie.

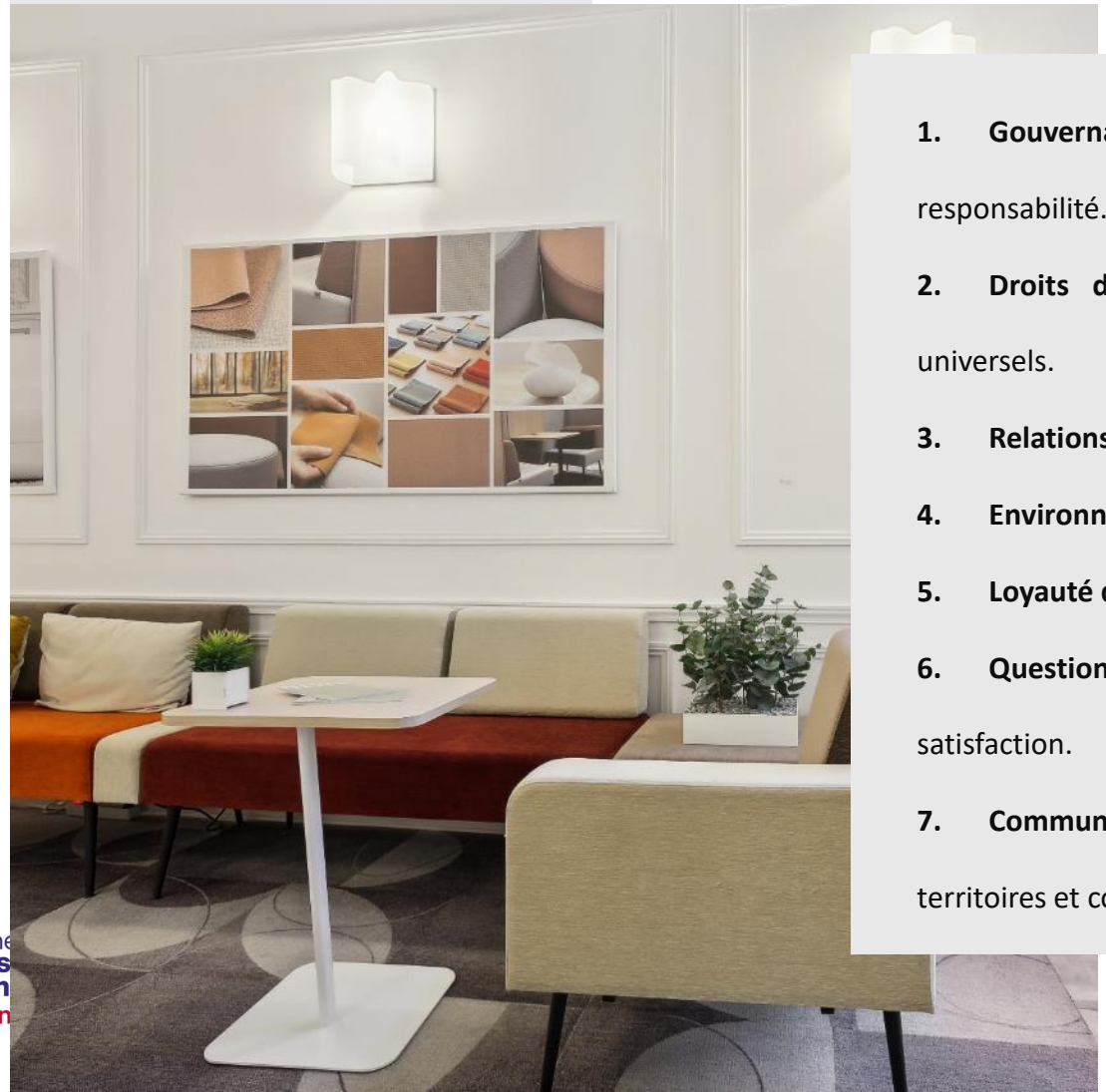
afaq 26000 Responsabilité sociétale évalué par AFNOR CERTIFICATION Exemplaire

afaq QSE Qualité Sécurité Environnement AFNOR CERTIFICATION

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

ISO 26000

Les 7 questions centrales de la responsabilité sociétale



1. **Gouvernance de l'organisation** : Piloter, décider, transparence, éthique, responsabilité.
2. **Droits de l'Homme :** Respecter, protéger, promouvoir droits fondamentaux universels.
3. **Relations et conditions de travail :** Emploi, dialogue, santé, sécurité, équité.
4. **Environnement :** Prévenir pollutions, réduire impacts, préserver ressources.
5. **Loyauté des pratiques :** Concurrence loyale, anticorruption, intégrité, responsabilité.
6. **Questions relatives aux consommateurs :** Information, sécurité, protection, accès, satisfaction.
7. **Communautés et développement local** : Impliquer, contribuer, développer territoires et communautés.

Mouvement des Entrepris de Fran L'Acadén

Le ré - emploi

Une offre professionnelle « AGEC compatible »

Nous proposons sur notre Market Place dédiée des **produits hybrides de 2nde Main : une réhabilitation garantissant sécurité, hygiène et confort.**

Issus de gisements de nos marques, les sièges sont réhabilités après expertise, en remplaçant selon besoin :



Les colonnes

→ Sécurité

Les mousses des assises et dossiers

→ Confort

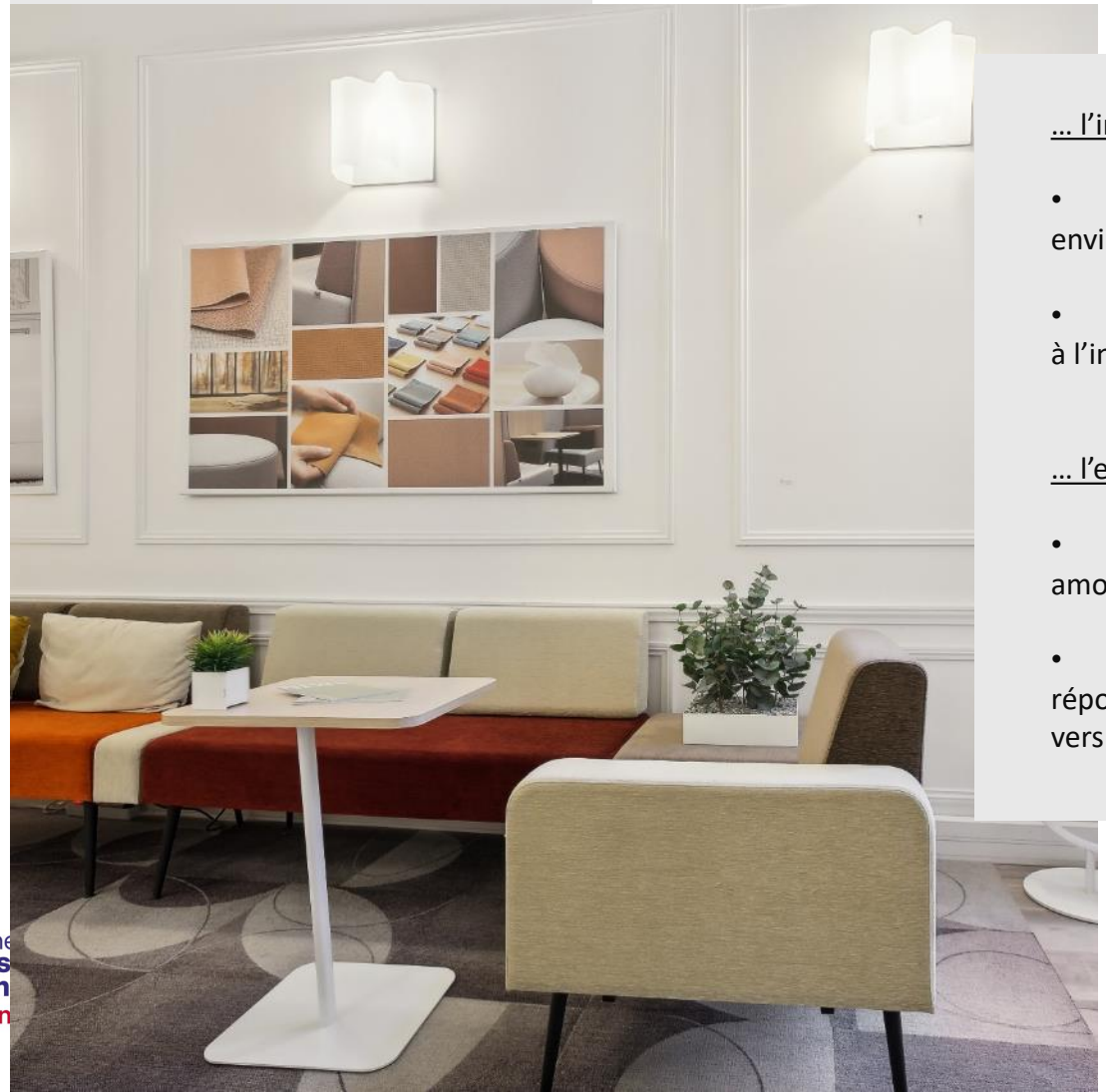
Le tissu de la tapisserie

→ Hygiène

Nos engagements Entreprise

Le réemploi

Un modèle socio - économique viable si …



… l'impact environnemental et social est réellement mesuré :

- **Analyse du Cycle de Vie :** pour vérifier que l'impact environnemental est bien positif.
- **Pilotage de KPI d'inclusion sociale** : pour mesurer que l'appel à l'inclusion performe.

… l'efficience économique est éprouvée :

- **La valeur résiduelle du gisement doit être suffisante** pour amortir les coûts logistiques et de remise en état.
- **Le marché cible** doit être correctement défini : soit le produit répond aux attentes actuelles du marché, soit il faut l'accompagner vers plus d'**éco-maturité**.

Mouvement des Entreprises de France
L'Académie

Le réemploi au sein d’une démarche RSE

Les difficultés à lever

La **coopération** entre l'économie traditionnelle et l’ESS est essentielle pour construire une économie plus inclusive et créer des synergies profitables à tous.

Excepté parmi les sociétés privées engagées RSE, **le marché n’est pas mature** pour accueillir des sièges de qualité et de réemploi.

Les achats publics, pour des raisons diverses, ne respectent pas la loi AGEC.



→ **Défi 1 :** surmonter les différences culturelles et organisationnelles.

→ **Défi 2 :** Diffuser à l’ensemble des salariés une politique favorable portée par la direction.

→ **Défi 3 :** Accompagner tous les acteurs pour permettre l’essor du réemploi.

Mouvement des Entreprises de France L’Académie



Merci

EUROSIT

commercial@eurosit.fr

Mouvement des Entreprises de France L'Académie

QUESTIONS/REPONSES

MERCI DE VOTRE ATTENTION