

Mouvement  
des **Entreprises**  
de **France**  
L'Académie



# **FORMER LES MILITANTS D'UNE CROISSANCE RESPONSABLE ET DU PARITARISME**

1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2026



# ÉDITO

Chers adhérents, chers amis entrepreneurs,

La force de notre collectif, fédérations et réseau territorial, réside dans sa capacité à se rassembler pour défendre la capacité d'action de l'entreprise, dans sa diversité, quelle que soit sa taille, son secteur, son implantation géographique.

Nous avons toute légitimité à mener ce combat, nous qui sommes la Première organisation patronale de France et qui en représentons 240 000 ! De la TPE, au grand groupe en passant par la PME et l'ETI, et ce dans tous les secteurs du tissu économique, dans tous les territoires de l'hexagone et des Outre-mer.

Accompagnées des 15 000 mandataires de notre mouvement partout en France, les entreprises ont été et continueront à être au rendez-vous des défis auxquels notre pays est confronté. Elles sont la solution, et nous sommes mobilisés pour qu'elles puissent continuer à l'être !

Ce collectif auquel vous participez toutes et tous est un formidable facteur d'enrichissement croisé, d'émulation, et de performance et il convient de le préserver et l'encourager par le développement d'une culture militante commune, propre à notre mouvement.

Afin de mieux accompagner l'ensemble des militants qui composent notre réseau, l'Académie MEDEF s'est fortement développée lors de ces deux dernières années. Ainsi, mandataires et représentants, élus et présidents, délégués généraux et responsables des organisations professionnelles, adhérents du MEDEF... peuvent compter sur des formations, conférences et webinaires pour les accompagner dans leur mission.

Face aux immenses défis de la transition climatique, des innovations technologiques et numériques, de la démographie, des compétences et de l'inclusion, de la place de la France et de l'Europe dans une compétition internationale exacerbée, le MEDEF est à vos côtés.

Formons les militants de la croissance responsable et du paritarisme !

**Patrick Martin**  
*Président du MEDEF*

**Bruno Arcadipane**  
*Vice-président du MEDEF en charge des Adhérents*



# SOMMAIRE

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| L'Académie, l'offre             | 7  |
| L'Académie, comment ça marche ? | 9  |
| 1. Le calendrier                | 13 |
| 2. Le calendrier condensé       | 59 |
| 3. Les parcours d'intégrations  | 67 |
| 4. Les parcours de formations   | 73 |



# L'ACADÉMIE

## NOTRE OFFRE

- **Les formations.** L'Académie accompagne toutes celles et ceux qui souhaitent s'engager et agir pour une croissance responsable : mandataires et représentants, élus, présidents, directeurs généraux et responsables d'organisation professionnelle, Femmes du MEDEF, développeurs commerciaux et l'ensemble des adhérents. Chacun doit pouvoir parler d'une seule voix autour de valeurs communes que l'Académie entend transmettre à travers un programme de formation adapté aux besoins de toutes et tous. Un programme semestriel vous est proposé avec un certain nombre de formations prises en charge par L'Académie.
- **Les conférences.** Animées par des intervenants extérieurs, experts de leur domaine et acteurs de l'écosystème économique, social ou politique, elles sont organisées au niveau national. Ces conférences peuvent être également dupliquées en région et dans les territoires sur demande. Elles durent entre 1h30 et 2h.
- **Les webinaires.** Réalisés par les collaborateurs du MEDEF, ils ont vocation à vous sensibiliser sur les sujets d'actualité qui concerne l'entreprise. Ces webinaires nationaux sont déclinables gratuitement au sein de vos structures, pour vos entreprises adhérentes ou prospects, selon la disponibilité de l'expert du national. Chaque session dure 1h. Un temps d'échange et de questions/réponses est systématiquement prévu. Ces derniers sont pour la plupart transformés en podcasts disponibles sur le site de l'Académie et sur Spotify.
- **Les ressources pédagogiques.** Podcasts, guides, tutoriels seront régulièrement mis en ligne sur le site internet de l'Académie. Il nous a paru essentiel de vous proposer de nouveaux outils d'information, accessibles en tout lieu et tout temps, enrichis régulièrement selon l'évolution et l'avancée des actions conduites par nos élus et collaborateurs. L'Académie s'est donc dotée récemment d'un studio d'enregistrement pour encourager la réalisation de podcasts et ainsi vous transmettre les informations autrement que par les outils déjà mis en place.
- **Le répertoire des prestataires.** Nouvel outil à destination de l'ensemble des organisations professionnelles membres du Mouvement des entreprises de France, le répertoire vise à proposer une liste de prestataires réunis par thématique pour bénéficier de tarifs préférentiels et d'un suivi et accompagnement personnalisés. De nombreuses thématiques sont proposées telles que : études et notes stratégiques (économie, social, sociétal) ; digital : outils *data*, IA (sensibilisation et formation), cybersécurité (sensibilisation, prévention, réaction) ; lobbying (national, européen, territorial) et veille législative/réglementaire ; animation de coalitions et groupements d'intérêts filière, territoire ou type d'entreprise ; communication (corporate, crise, digital, événementiel, relations presse, positionnement de marque) ; développement commercial et territorial ; transformation, management de transition des organisations ; accompagnement du dirigeant (positionnement, transfor-

mation, impact) ; internationalisation (export) & attractivité ; juridiques (social, corporate, pénal) ; formation continue ; Sociétal (marque employeur, bien-être salarié, diversité, mécénat d'entreprises) ; transition écologique & RSE

## NOTRE OFFRE À LA CARTE

Selon le niveau de confidentialité, vous pouvez organiser une formation, une conférence ou un webinaire au sein de vos structures, à destination de vos entreprises adhérentes et/ou prospects. Même si ces derniers sont organisés au niveau national. Le format, la durée, les modalités de participation, les intervenants et les témoins sont adaptés à vos besoins, en prenant en compte les disponibilités de chacun. En cas de frais, une participation ou prise en charge de l'Académie seront étudiées.



# L'ACADÉMIE, COMMENT ÇA MARCHE ?

## À qui les rencontres sont adressées ?

L'Académie MEDEF œuvre pour l'ensemble de l'écosystème du MEDEF et même au-delà. À chaque événement vous retrouverez les différentes cibles concernées par la rencontre ainsi que dans le calendrier récapitulatif. Les catégories sont les suivantes :

- les mandataires ;
- les présidents et élus des structures adhérentes ;
- les délégués généraux et collaborateurs des structures adhérentes ;
- les entreprises adhérentes ;
- le grand public.

## Combien ça coûte ?

La plupart des formations et conférences dédiées aux mandataires et aux adhérents sont prises en charge par le MEDEF, les webinaires sont quant à eux gratuits. Si vous souhaitez organiser une formation ou une conférence au sein de vos organisations à une date différente que celle proposée, nous étudierons votre demande et une aide pourrait être apportée.

## Comment s'inscrire ?

**Lacademiemedef.fr** est l'unique moyen pour vos entreprises adhérentes, vos prospects ou vous-même d'accéder aux événements de l'Académie. Pour les rencontres réservées aux mandataires ou aux adhérents, il convient au préalable de faire une demande de création de profil. Une fois votre adhésion confirmée par la structure de rattachement, nous validerons votre profil. Cela vous permettra d'accéder au contenu et de vous inscrire aux événements en totale autonomie.

## Comment savoir si mes adhérents participent aux rencontres ?

Chaque fédération adhérente du Mouvement des entreprises de France, chaque MEDEF territorial ou régional, peut se rapprocher de Laure Renevier et Gautier Berna, l'équipe de l'Académie, afin d'obtenir la liste de leurs adhérents inscrits et ainsi connaître les participations aux rencontres, dans le respect des règles de la RGPD.

## Peut-on organiser une rencontre pour son organisation professionnelle ?

Il est tout à fait envisageable d'organiser une rencontre dans les territoires ou pour une fédération professionnelle en dehors des dates prévues. Il sera étudié au cas par cas une éventuelle prise en charge ou aide financière.

## Peut-on proposer des formations ?

L'Académie est un outil pour les adhérents. Bien que le programme soit construit de manière collégiale avec l'ensemble des organisations professionnelles, il est possible que nous n'ayons pas répondu à tous vos besoins. N'hésitez pas à vous rapprocher de Laure Renevier et Gautier Berna ou de l'un de vos contacts au sein du MEDEF national pour que nous puissions étudier votre proposition.

## Peut-on proposer des formateurs ?

De la même manière que pour les thèmes abordés, vous pouvez nous solliciter pour nous proposer des prestataires ou intervenants. Comme vous le savez, le MEDEF national a à cœur de privilégier la collaboration avec les adhérents des organisations professionnelles du réseau.

## Quid des parcours de formation ?

Les parcours de formation feront l'objet d'une remise de diplôme et d'open badge de l'Académie à toutes celles et ceux qui les auront validées (conditions précisées dans la description des parcours de formation).





# **1. LE CALENDRIER**

# JANVIER

## Municipales 2026 : agir dans les territoires

Les élections municipales de 2026 sont un rendez-vous incontournable pour un mouvement comme le MEDEF, dont l'action et l'influence s'exercent au plus près des réalités économiques et des décisions publiques locales.

Pour vous accompagner dans les actions que vous aurez à mener au lendemain des résultats, l'Académie MEDEF propose une formation spécifiquement conçue pour les présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux.

→ Formation animée par Charles-Marie Boret  
**Cible : présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux**

► Parcours. Défendre nos idées - Être influent



**Lundi 12 janvier de 14h30 à 17h30**

→ Format : 3h en présentiel

## Retour sur le projet de loi de financement de la sécurité sociale 2026

Le PLFSS 2026 introduit des évolutions significatives en matière d'assurance maladie, avec des impacts directs pour les entreprises et les employeurs. Ce webinaire vise à clarifier les mesures qui modifient concrètement les règles de prise en charge, de cotisations et de gestion des arrêts de travail. L'enjeu est de distinguer les annonces politiques des changements réellement applicables. Il s'agit d'aider les entreprises à anticiper les effets opérationnels et financiers de ces réformes.

→ Webinaire animé par les pôles Social et Affaires publiques  
**Cible : mandataires, élus et collaborateurs du réseau**

► Parcours : Défendre nos idées - Développer mon entreprise - ETI : anticiper, décider, influencer - Prendre et tenir un mandat



**Lundi 19 janvier de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Efficacité énergétique : saisir l'opportunité derrière les trajectoires

Alors que les échéances se rapprochent sur l'atteinte des objectifs d'efficacité énergétique d'ici 2030, les exigences réglementaires s'enrichissent (Directive relative à l'efficacité énergétique et 6<sup>e</sup> période de mise en œuvre des Certificats d'économie d'énergie).

Elles dessinent un nouveau cadre pour les entreprises, mais aussi de réelles opportunités pour maîtriser leur consommation énergétique, réduire leurs coûts, valoriser leurs investissements et renforcer leur compétitivité. Tour d'horizon complet des évolutions à venir, des échéances clés, et des leviers mobilisables.

→ Webinaire animé par le pôle Transition écologique

**Cible : grand public**

- Parcours. Défendre nos idées - Développer mon entreprise - PME : piloter durablement



**Mardi 20 janvier de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Intégration professionnelle des étrangers primo-arrivants

Ce webinaire décrypte le volet intégration de la loi « pour contrôler l'immigration, améliorer l'intégration » entrée en vigueur en France le 28 janvier 2024.

La direction de l'intégration et l'accès à la nationalité (ministère de l'Intérieur), la DGEFP et France Travail analyseront ses principales mesures et leurs objectifs, entre contrôle des flux et intégration.

Un focus sera consacré aux impacts concrets pour les étrangers et les employeurs.

Un temps d'échange sera prévu pour répondre à vos questions et enjeux pratiques.

→ Webinaire animé par le pôle Social

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques - Développer mon entreprise - PME : piloter durablement



**Jeudi 22 janvier de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Municipales 2026 : comprendre les enjeux nationaux et régionaux

La conférence vise à décrypter les élections municipales au-delà de leur lecture médiatique nationale, en mettant en lumière la diversité des enjeux locaux. Elle analysera à la fois les dynamiques politiques nationales qui structurent le scrutin et les stratégies territoriales des partis. Elle apportera surtout aux entreprises des clés de compréhension adaptées aux réalités propres à chaque territoire. L'objectif est de permettre une lecture fine et opérationnelle des rapports de force locaux à l'approche de 2026.

→ **Conférence animée par Societing**  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

► Parcours. Défendre nos idées - Être influent - Animer ses communautés



**Vendredi 23 janvier de 10h à 12h30**

→ Format : 2h30 à distance

## Comment rédiger un amendement ?

Ce webinaire vous propose une méthode claire et pratique pour comprendre comment rédiger un amendement efficace. Nous aborderons le cadre juridique, les règles de recevabilité et la structure attendue d'un amendement.

À partir d'exemples concrets, vous apprendrez à formuler un exposé des motifs précis et convaincant.

Le webinaire mettra en lumière les erreurs fréquentes à éviter et les bonnes pratiques parlementaires. Une session de questions-réponses permettra d'échanger sur vos situations et projets spécifiques.

→ **Webinaire animé par le pôle Affaires publiques**  
**Cible : collaborateurs du MEDEF national**

► Parcours. Les fondamentaux - Être influent - Gagner en efficacité



**Lundi 26 janvier de 14h30 à 16h30**

→ Format : 2h à distance



## Violence conjugales et domestiques : quels leviers d'action pour les entreprises ?

Ce webinaire aborde le rôle clé des entreprises face aux violences conjugales et domestiques

Il présentera les enjeux humains, juridiques et organisationnels liés à ces situations en milieu professionnel.

Nous explorerons les leviers d'action concrets pour prévenir, détecter et accompagner les salariés concernés. Des bonnes pratiques et dispositifs existants seront partagés pour agir de manière responsable et efficace.

Un temps d'échange permettra d'identifier des pistes adaptées à la réalité de chaque organisation.

→ Webinaire animé par le pôle Social  
**Cible : grand public**

► Parcours. Encourager les bonnes pratiques



**Mardi 27 janvier de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Le paritarisme au service d'un modèle social

En France, de nombreux mandataires, issus des organisations patronales et des syndicats, apportent leur contribution à l'organisation du monde économique et, plus largement, de la société.

Le paritarisme est une école pratique des relations sociales, un lieu permanent de dialogue et de concertation, un apprentissage des accords sociaux. Il est aussi, face à un État omniprésent, un dispositif concret et efficace de régulation de la société, un moyen d'organiser la vie sociale en confiant aux acteurs directement concernés la liberté et la responsabilité qui leur revient.

Cette conférence permettra de disposer d'un regard sur le contexte économique et les évolutions du climat social qui conditionnent le dialogue social en France et dans les entreprises ; de situer le positionnement des différents acteurs du dialogue social et leurs évolutions ; de mesurer l'importance du paritarisme pour les entreprises et pour la société.

→ Conférence animée par l'Institut Supérieur du Travail  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

► Parcours. Les fondamentaux – Être influent – Défendre nos idées – Intégrer le mouvement – Animer ses communautés – Prendre et tenir un mandat



**Mercredi 28 janvier de 14h30 à 16h30**

→ Format : 2h à distance

## S'engager comme mandataire MEDEF, attentes et responsabilités

En ligne avec la raison d'être du MEDEF Agir ensemble pour une croissance responsable, les mandataires contribuent à la création d'un environnement économique favorable à l'innovation, à la croissance et à la compétitivité des entreprises françaises.

Être mandataire, c'est démontrer le même sens des responsabilités que dans la gestion de son entreprise. Les mandataires s'investissent pleinement pour défendre les intérêts collectifs des entreprises, quelle que soit leur taille, en s'appuyant sur leur expérience du terrain et en respectant la confidentialité des informations traitées.

Cette rencontre a pour objectifs de revenir sur le fonctionnement de la représentativité pour mieux comprendre l'importance des mandats pour le bon fonctionnement des différentes instances. Elle détaille le rôle crucial des mandataires, les responsabilités qui leur incombent ainsi que la manière dont les mandats sont organisés au sein du MEDEF.

→ Conférence animée par le pôle Adhérents et mandats

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Les fondamentaux – Prendre et tenir un mandat – Intégrer le mouvement – Animer ses communautés – Défendre nos idées



**Mercredi 28 janvier de 17h30 à 18h30**

→ Format : 1h à distance

## Lutte contre les discriminations : prévenir, agir, inclure. La stratégie gagnante du dirigeant

Cette formation s'adresse aux dirigeants souhaitant renforcer leur engagement dans la lutte contre les discriminations.

Il apportera un éclairage sur le cadre légal, les risques et les responsabilités de l'employeur.

Nous aborderons les leviers de prévention, d'action et d'inclusion au sein des organisations.

Des retours d'expérience et bonnes pratiques permettront d'identifier des stratégies efficaces et durables. Un temps d'échange favorisera la réflexion sur une gouvernance inclusive et performante.

→ Formation animée par Lydia Guirous  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau, entreprises adhérentes**

- Parcours. Défendre nos idées, Développer mon entreprise, PME : piloter durablement



**Jeudi 29 janvier de 14h à 16h30**

→ Format : 2h30 à distance

# FÉVRIER

## Arrêt de travail : indemnités journalières, dématérialisation, nouveau Cerfa, délais... le guide pratique

Les règles relatives aux arrêts de travail évoluent régulièrement et complexifient leur gestion pour les entreprises. Ce webinaire propose un décryptage clair et opérationnel des indemnités journalières, de la dématérialisation et du nouveau formulaire Cerfa. Il fera le point sur les délais, les obligations et les bonnes pratiques à adopter.

→ Webinaire animé par le pôle Social  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Développer mon entreprise - Accompagnement du dirigeant - PME : piloter durablement - ETI : anticiper, décider, influencer



**Lundi 2 février de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Mandataires SPSTI : les enjeux MEDEF pour la modernisation des services

La modernisation des services de prévention et de santé au travail interentreprises constitue un enjeu majeur pour les entreprises. Ce webinaire vise à clarifier le rôle stratégique des mandataires MEDEF au sein des SPSTI. L'enjeu est de mieux comprendre les leviers de gouvernance, de pilotage et de transformation des services. Il s'agit également de renforcer l'efficacité et la qualité des prestations au bénéfice des employeurs et des salariés.

→ Webinaire animé par le pôle Social  
**Cible : mandataires, élus et collaborateurs des MEDEF territoriaux et régionaux**

- Parcours. Prendre et tenir un mandat - Défendre nos idées



**Vendredi 6 février de 11h à 12h**

→ Format : 1h à distance

## Les aides publiques : les solutions d'ABF et de MAPI

Vous êtes chefs d'entreprise et souhaitez optimiser le financement de vos projets de développement grâce aux aides publiques françaises et européennes ? Ce webinaire est conçu pour vous guider à travers les dispositifs clés existants.

Découvrez avec ABF DECISIONS et MAPI comment bénéficier d'un accompagnement sur-mesure pour vos investissements, vos innovations ou votre transition écologique.

→ Webinaire animé par ABF et MAPI  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Développer mon entreprise – PME : piloter durablement – ETI : anticiper, décider, influencer – Gagner en efficacité



**Mardi 10 février de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Les règles de la Haute autorité pour la transparence de la vie publique (HATVP)

Ce webinaire vise à sensibiliser les responsables et collaborateurs des MEDEF territoriaux et régionaux aux obligations de transparence et d'éthique imposées par la Haute autorité pour la transparence de la vie publique (HATVP). Vous découvrirez notamment les obligations de prévention des conflits d'intérêts, et les sanctions en cas de non-conformité. Ce webinaire est essentiel pour garantir que les représentants respectent les normes d'intégrité et de transparence, évitant ainsi tout risque de sanction.

→ Webinaire animé par le pôle Affaires publiques  
**Cible : collaborateurs du MEDEF national et du réseau**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques



**Jeudi 12 février de 11h à 12h**

→ Format : 1h à distance

## Municipales 2026 : fonction publique territoriale et entrepreneur, comment avancer ensemble ?

Cette conférence vise à permettre aux entreprises de mieux comprendre le fonctionnement et les spécificités de la fonction publique territoriale, souvent méconnues mais déterminantes dans les projets locaux. Elle met en lumière le rôle réel des agents territoriaux, leurs responsabilités et leurs contraintes juridiques et déontologiques. L'enjeu est d'améliorer la qualité du dialogue entre entreprises et administrations locales. À terme, il s'agit de favoriser des coopérations plus efficaces, fondées sur une compréhension mutuelle et des relations de confiance durables.

→ **Conférence animée par Societing**  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- ▶ **Parcours.** Défendre nos idées - Gagner en efficacité - Être influent - Animer ses communautés



**Vendredi 13 février de 10h à 12h30**

→ **Format : 2h30 à distance**

## Municipales 2026 : agir dans les territoires

Les élections municipales de 2026 sont un rendez-vous incontournable pour un mouvement comme le MEDEF, dont l'action et l'influence s'exercent au plus près des réalités économiques et des décisions publiques locales.

Pour vous accompagner dans les actions que vous aurez à mener au lendemain des résultats, l'Académie MEDEF propose une formation spécifiquement conçue pour les présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux.

→ **Formation animée par Charles-Marie Boret**  
**Cible : présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux**

- ▶ **Parcours.** Les fondamentaux - Défendre nos idées - Être influent - Encourager les bonnes pratiques



**Lundi 16 février de 14h30 à 17h30**

→ **Format : 3h en présentiel**

## Réseau pour l'emploi et France Travail

La mise en place du Réseau pour l'emploi et la transformation de Pôle emploi en France Travail modifient en profondeur l'écosystème de l'accompagnement vers l'emploi. Ce webinaire vise à aider les entreprises à comprendre les nouvelles compétences, les acteurs impliqués et les modalités de coopération. L'enjeu est de mieux mobiliser ces dispositifs pour répondre aux besoins de recrutement et d'insertion. Il s'agit enfin de permettre aux entreprises de tirer parti d'un réseau rénové au service de l'emploi local.

→ Webinaire animé par les pôles Social et Formation, compétences, jeunesse  
**Cible : grand public**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques – Développer mon entreprise – PME : piloter durablement – ETI : anticiper, décider, influencer



**Mercredi 18 février de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Emploi des seniors : mise en œuvre de l'ANI et de la loi de transposition

Retour sur le projet de loi portant transposition de l'accord national interprofessionnel du 14 novembre 2024 en faveur de l'emploi des salariés expérimentés.

→ Webinaire animé par le pôle Social  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Défendre nos idées – Encourager les bonnes pratiques – Développer mon entreprise – PME : piloter durablement



**Jeudi 19 février de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Mandat prud'hommes : rôle et responsabilités

Entreprises et dirigeants, l'Académie MEDEF vous invite lors de ce webinaire à mieux cerner le rôle fondamental du conseiller prud'homme dans le fonctionnement et la régulation de la justice de nos entreprises.

En janvier 2026, l'ensemble des conseils de prud'hommes a été renouvelé. Contribuez activement à la défense des intérêts de votre entreprise et de vos collaborateurs et découvrez les enjeux stratégiques de ce mandat. Comment fonctionne le conseil de prud'homme ? Quel rôle tient votre MEDEF dans la sélection des conseillers prud'hommes ? Quelles sont les étapes pour candidater et être désigné ?

→ Conférence animée par Marie-Aimée Loiseau-Fauchet, secrétaire générale d'EDS et Stéphane Nachba, président du CPH de Paris

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- ▶ Parcours. Prendre et tenir un mandat – Défendre nos idées



**Vendredi 20 février de 8h à 10h**

→ Format : 2h à distance

## Retour sur le projet de loi de finances 2026

Le webinaire propose un décryptage des principales mesures et arbitrages issus des débats budgétaires. L'enjeu est d'anticiper leurs impacts concrets sur la trésorerie, l'emploi et la compétitivité des entreprises. Il vise également à donner des clés de lecture pour intégrer ces évolutions dans la stratégie de l'entreprise.

→ Webinaire animée par les pôles Affaires publiques, Social et Économie  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- ▶ Parcours. Défendre nos idées – Développer mon entreprise – ETI : anticiper, décider, influencer



**À définir en fonction de l'actualité**

→ Format : 1h à distance

# MARS

## Mandat URSSAF : rôle et responsabilités

Cette rencontre vise à expliquer le rôle des URSSAF et comment les mandataires peuvent interagir avec ces organismes. Quelles relations avec l'URSSAF et comment encourager le dialogue avec les entreprises tout en respectant la convention d'objectifs et de gestion 2023-2027. Cette conférence est essentielle pour comprendre comment le MEDEF agit dans l'intérêt des entreprises et promouvoir une croissance responsable.

→ Conférence animée par **Marc Poisson**  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Prendre et tenir un mandat – Défendre nos idées



**Judi 5 mars de 9h à 11h**

→ Format : 2h à distance

## Le fonctionnement de la procédure parlementaires (bases)

Ce webinaire propose une introduction claire aux bases du fonctionnement de la procédure parlementaire. Il permettra de comprendre les différentes étapes de l'élaboration de la loi, de l'initiative au vote.

Nous aborderons le rôle des acteurs institutionnels, les navettes entre les assemblées et les temps forts du débat parlementaire. Des repères juridiques et pratiques aideront à mieux lire et suivre l'actualité législative. Un temps d'échange viendra compléter cette présentation pour répondre aux questions essentielles.

→ Webinaire animée par le pôle Affaires publiques  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Les fondamentaux – Être influent – Animer ses communautés



**Lundi 9 mars de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance



## Assemblées générales : adopter les bons réflexes et éviter les pièges

Les assemblées générales constituent un moment clé de la vie juridique et stratégique des entreprises. Ce webinaire vise à rappeler les règles essentielles et à identifier les erreurs les plus fréquentes en matière de préparation, de tenue et de formalisation des AG. L'enjeu est de sécuriser les décisions prises et de prévenir les risques contentieux. Il s'agit également d'adopter les bons réflexes pour garantir la conformité et la sérénité des dirigeants.

→ Webinaire animée par le pôle Juridique, RSE, éthique et gouvernance

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- ▶ Parcours. Encourager les bonnes pratiques – Développer mon entreprise – Accompagnement du dirigeant – ETI : anticiper, décider, influencer – PME : piloter durablement



**Mercredi 11 mars de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Gouverner le conflit : comprendre, anticiper et négocier avec les parties prenantes

Les conflits entre parties prenantes — élus, citoyens, associations, entreprises — sont inévitables, mais leur gestion peut faire la différence. Comment les comprendre, les anticiper et en faire des opportunités de dialogue et de progrès ? Cette conférence explore méthodes, outils et retours d'expérience pour désamorcer les crises et construire des solutions durables.

→ Conférence animée par Bruno Walther

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- ▶ Parcours. Développer mon entreprise – Accompagnement du dirigeant



**Vendredi 13 mars de 10h à 12h**

→ Format : 2h à distance

## Municipales 2026 : agir dans les territoires

Les élections municipales de 2026 sont un rendez-vous incontournable pour un mouvement comme le MEDEF, dont l'action et l'influence s'exercent au plus près des réalités économiques et des décisions publiques locales.

Pour vous accompagner dans les actions que vous aurez à mener au lendemain des résultats, l'Académie MEDEF propose une formation spécifiquement conçue pour les présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux.

→ Formation animée par Charles-Marie Boret  
**Cible : présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux**

- ▶ Parcours. Les fondamentaux - Défendre nos idées - Être influent - Encourager les bonnes pratiques



**Lundi 16 mars de 14h30 à 17h30**

→ Format : 3h en présentiel

## Gérer le risque eau : les outils à connaître pour mieux anticiper

L'eau représente un enjeu majeur pour les entreprises (inondations, sécheresses, pollution) et les collectivités. Quels impacts sur la continuité d'activité ? Cartographies, modèles prédictifs, ou plateformes de surveillance en temps réel, découvrez les outils à votre disposition pour évaluer votre exposition. Quels acteurs clés mobiliser pour protéger vos infrastructures et financer vos projets ?

Nos experts vous apporteront leur retour d'expérience et des entreprises témoigneront de solutions concrètes mises en place au sein de leurs organisations.

→ Webinaire animé par le pôle transition écologique  
**Cible : grand public**

- ▶ Parcours. Encourager les bonnes pratiques - Développer mon entreprise



**Mardi 17 mars de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Intelligence artificielle générative – Niveau 2

Cette formation s'adresse aux délégués généraux souhaitant approfondir leurs usages de l'IA. Elle apporte une maîtrise avancée des outils d'IA générative appliqués au pilotage, à l'animation de réseau et à la production de contenus. Le programme met l'accent sur les enjeux stratégiques, éthiques et organisationnels propres aux organisations professionnelles. L'objectif est de renforcer l'efficacité du délégué général et sa capacité à accompagner les adhérents dans l'appropriation responsable de l'IA.

→ Formation animée par MyConnectingIA  
**Cible : délégués généraux des organisations professionnelles adhérentes**

- Parcours. Utiliser et maîtriser l'intelligence artificielle



**Mardi 17 mars de 14h30 à 17h30**

→ Format : 3h en présentiel

## Les solutions concrètes pour l'efficacité énergétique des bâtiments tertiaires (Gimelec, ATEE)

Face à la hausse des coûts de l'énergie et aux exigences réglementaires, l'efficacité énergétique des bâtiments tertiaires est devenue un enjeu stratégique pour les entreprises. Ce webinaire présentera des solutions concrètes et immédiatement mobilisables pour réduire les consommations énergétiques. Des leviers techniques, organisationnels et financiers seront abordés. L'objectif est d'aider les entreprises à passer de l'obligation à l'action.

→ Webinaire animé par le pôle Transition écologique  
**Cible : grand public**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques – Développer mon entreprise – Gagner en efficacité – PME : piloter durablement



**Mercredi 18 mars de 11h à 12h**

→ Format : 1h à distance

## Les nouveaux défis du paritarisme et du dialogue social

Depuis la refondation sociale de 2000, le MEDEF a modernisé son approche, renforçant son engagement dans le dialogue social et les négociations nationales. Depuis quelques années, et dernièrement par la signature de l'accord national interprofessionnel du 14 avril 2022, le paritarisme a retrouvé son importance, témoignant de la capacité du MEDEF à s'adapter aux évolutions économiques et sociales. Cette rencontre vise à mieux comprendre les nouveaux défis qui se posent en matière de dialogue social tant au niveau interprofessionnel que dans les entreprises notamment face à la montée des collectifs en leur sein et à la baisse de l'engagement syndical.

Au cours de cette rencontre, nous évoquerons également certaines innovations sociales qui favorisent le dialogue professionnel et le paritarisme de négociation au sein des entreprises. Nous entendrons également les témoignages de certains responsables d'entreprise qui nous présenteront les actions mises en place pour encourager le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes.

→ Conférence animée par Jean-Dominique Simonpoli  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

► Parcours. Les fondamentaux – Prendre et tenir un mandat – Intégrer le mouvement – Animer ses communautés



**Mercredi 18 mars de 14h30 à 16h30**

→ Format : 2h à distance

## Prévention des AT/MP : comment compléter un dossier de demande de prise en charge de formation ?

La reconnaissance des accidents du travail et des maladies professionnelles repose sur des dossiers souvent complexes et très encadrés. Ce webinaire vise à vous accompagner dans la compréhension des règles et des attentes des caisses d'assurance maladie et les délais à respecter pour une prise en charge optimale. Un webinaire opérationnel pour transformer une démarche administrative en levier de prévention et de protection sociale.

→ Webinaire animé par le pôle Social  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

► Parcours. Gagner en efficacité – Accompagnement du dirigeant – Encourager les bonnes pratiques – PME : piloter durablement



**Jeudi 19 mars de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Websérie mensuelle – Transition écologique : PME engagées

Une rencontre mensuelle qui vise à vous présenter outils et bonnes pratiques en matière de transition écologique. Une websérie pour prouver que la transition écologique est à la portée de toutes les PME — et qu'elle peut devenir un atout compétitif !

→ Webinaire animé par le pôle Transition écologique

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques – PME : piloter durablement



**Vendredi 20 mars de 11h à 12h**

→ Format : 1h à distance

## Création d'une société : les bons réflexes

La création d'une société est une étape déterminante qui engage durablement le dirigeant et l'entreprise. Ce webinaire vise à rappeler les choix structurants à opérer dès le départ, sur les plans juridique, fiscal et social. L'enjeu est d'éviter les erreurs fréquentes qui peuvent fragiliser le projet à moyen terme. Il s'agit d'aider les entrepreneurs à sécuriser leur démarche et à poser des bases solides pour le développement de leur activité.

→ Webinaire animée par le pôle Juridique, RSE, éthique et gouvernance

**Cible : grand public**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques – Développer mon entreprise



**Lundi 23 mars de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## ZIBAC : décryptage du dispositif

Le concept de ZIBAC (Zones industrielles bas carbone) s'inscrit dans la dynamique de décarbonation industrielle portée par la SNBC, France 2030 et la stratégie de réindustrialisation verte. Il vise à répondre à deux enjeux : réduire les émissions concentrées dans certaines zones industrielles et favoriser des synergies territoriales entre acteurs locaux autour de projets mutualisés (énergie, chaleur, hydrogène, circularité). Découvrez comment les ZIBAC accélèrent la décarbonation industrielle territoriale pour construire l'industrie écologique de demain. Ce webinaire mettra en lumière les projets innovants de collaboration territoriale qui transforment les territoires industriels en modèles de transition énergétique et écologique.

→ **Webinaire animé par le pôle Transition écologique**

**Cible : grand public**

- ▶ Parcours. Encourager les bonnes pratiques – Développer mon entreprise – PME : piloter durablement – ETI : anticiper, décider, influencer



**Mercredi 25 mars de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Conduire une réunion publique

La réunion publique est un moment clé pour informer, consulter et mobiliser un public autour d'un projet, d'une décision ou d'un sujet d'intérêt général. Elle exige une préparation rigoureuse, une posture adaptée et une gestion du temps et des échanges.

Cette formation vous donnera les clés pour :

- définir l'objectif et structurer le déroulé de votre réunion ;
- adapter votre discours et vos supports au public et au contexte ;
- gérer les interventions, les questions et les éventuelles tensions ;
- maintenir l'attention et favoriser la participation active ;
- conclure et assurer le suivi après la réunion.

L'objectif de cette formation est de vous transmettre les méthodes et outils nécessaires pour préparer, animer et conclure efficacement une réunion publique, en créant un climat constructif et en favorisant la participation.

→ **Animée par Vincent Prevost, Opinion Valley**  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et du MEDEF national**

- ▶ Parcours. Défendre nos idées – Gagner en efficacité – Animer ses communautés



**Jeudi 26 mars de 9h30 à 12h30**

→ Format : 3h à distance

## Décryptage réglementaire et opportunités pour la mobilité durable en entreprise

La mobilité durable s'impose comme un enjeu réglementaire, économique et social pour les entreprises. Ce webinaire d'une heure, propose un décryptage clair des obligations en vigueur et à venir. Il mettra également en lumière les opportunités offertes en matière d'organisation, de coûts et d'attractivité employeur. L'objectif est d'aider les entreprises à transformer la contrainte réglementaire en levier de performance.

→ Webinaire animé par le pôle Transition écologique

**Cible : grand public**

- Parcours. Développer mon entreprise – Encourager les bonnes pratiques – PME : piloter durablement



**Vendredi 27 mars de 11h à 12h**

→ Format : 1h à distance

## Réussir sa levée de fonds

Découvrez les étapes clés pour préparer, structurer et mener à bien votre levée de fonds.

Apprenez à valoriser votre entreprise et bénéficiez des retours d'expérience d'entrepreneurs ayant levé avec succès, et évitez les pièges courants qui font échouer les campagnes. Comprenez les attentes des investisseurs : business plan, traction, équipe, marché... et comment y répondre efficacement. Un webinaire indispensable pour donner à votre projet les moyens de ses ambitions !

→ Webinaire animée par le pôle Juridique, RSE, éthique et gouvernance

**Cible : grand public**

- Parcours. Développer mon entreprise – PME : piloter durablement – ETI : anticiper, décider, influencer



**Lundi 30 mars de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## CSRD : bilan et perspectives

La mise en œuvre de la CSRD transforme en profondeur les obligations de *reporting* extra-financier des entreprises. Ce webinaire propose un bilan des premières applications du dispositif et des difficultés rencontrées sur le terrain. L'enjeu est d'identifier les bonnes pratiques et les points de vigilance pour se mettre en conformité.

Il vise également à anticiper les évolutions à venir et à intégrer la CSRD dans une démarche stratégique de performance durable. Un webinaire essentiel pour transformer la CSRD en levier de performance durable et de transparence.

→ Webinaire animée par le pôle Juridique, RSE, éthique et gouvernance

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- ▶ Parcours. Encourager les bonnes pratiques - Développer mon entreprise - Gagner en efficacité - PME : piloter durablement



**Mardi 31 mars de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance



# AVRIL

## Municipales 2026 : comprendre les résultats des élections municipales et leurs implications

Cette dernière conférence aura pour objet d'analyser les résultats des élections municipales et intercommunales.

L'analyse sera à la fois globale, pour saisir le sens des grands équilibres nationaux qui résulteront de cette séquence électorale ; et locale, en se focalisant sur les grandes villes et métropoles qui connaîtront des changements dans leur gouvernance.

→ Conférence animée par Societing  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- ▶ Parcours. Défendre nos idées - Gagner en efficacité - Être influent - Animer ses communautés



**Mercredi 1<sup>er</sup> avril de 14h30 à 17h**

→ Format : 2h30 à distance

## Articulation des dispositifs et aides pour les industries (ADEME)

Les dispositifs d'aides publiques à destination des industries sont nombreux et souvent complexes à mobiliser. Ce webinaire vise à clarifier le rôle de l'ADEME et l'articulation entre les différents mécanismes de soutien existants. L'enjeu est d'aider les entreprises industrielles à identifier les aides pertinentes selon leurs projets et leurs territoires.

→ Webinaire animé par le pôle Transition écologique

**Cible : grand public**

- ▶ Parcours. Développer mon entreprise - Encourager les bonnes pratiques - PME : piloter durablement - ETI : anticiper, décider, influencer



**Jeudi 02 avril de 11h à 12h**

→ Format : 1h à distance

## Les essentiels de l'environnement de travail

Cette conférence explore les éléments clés qui contribuent à un environnement de travail productif, dans le respect des règles de bien-être au travail. Elle met l'accent sur les meilleures pratiques pour créer un cadre de travail équilibré pour les collaborateurs : qualité de vie au travail, usure professionnelle, prévention des risques...

- Conférence animée par Benoit Serre, vice-président délégué de l'Association nationale des DRH (ANDRH)  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- ▶ Parcours. Encourager les bonnes pratiques  
- Accompagnement du dirigeant - PME : piloter durablement



**Vendredi 3 avril de 10h à 12h**

- Format : 2h à distance

## Solutions fondées sur la nature : des leviers pour les entreprises

Les solutions fondées sur la nature offrent aux entreprises des réponses concrètes aux enjeux climatiques, environnementaux et territoriaux. Ce webinaire vise à clarifier ce que recouvrent ces approches et dans quels contextes elles peuvent être mobilisées. L'enjeu est d'identifier des leviers opérationnels conciliant performance économique, adaptation au changement climatique et acceptabilité locale. Il s'agit également d'intégrer ces solutions dans les stratégies de transition et d'investissement des entreprises.

- Webinaire animé par le pôle Transition écologique  
**Cible : grand public**

- ▶ Parcours. Encourager les bonnes pratiques - Développer mon entreprise



**Mardi 7 avril de 14h30 à 15h30**

- Format : 1h à distance

## Action Logement : les solutions logement

Les entreprises et leurs salariés ne connaissent pas toujours les services, offres et produits proposés par Action Logement. Pour mieux en bénéficier, au profit d'une amélioration de leurs conditions de logement et de vie au travail, L'Académie du MEDEF s'associe à Action Logement pour vous proposer deux formations qui vous permettront de mieux connaître les actions qu'il est possible de mener au sein de son entreprise.

Cette formation vous donne les clés pour comprendre l'histoire du Groupe Action logement, son organisation et son rôle d'utilité sociale au sein du secteur du logement social en France.

- Formation animée par Action Logement Formation  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Prendre et tenir un mandat



**Mercredi 8 avril de 9h à 12h**

- Format : 3h à distance

## Conflits entre associés : prévention, gestion, sortie

Lors de la création de votre entreprise, il est essentiel de prévenir les conflits éventuels entre associés pour assurer la pérennité de votre organisation. Quels sont les mécanismes de préventions sur lesquels vous appuyer ? Quels sont les signes avant-coureurs de conflits et quelles solutions mettre en place avant qu'ils ne s'enveniment ?

Nos experts vous apporteront leur retour d'expérience et des clés pour vous aider à comprendre comment protéger la valeur de votre entreprise et la relation avec vos parties prenantes pendant et après un conflit.

- Webinaire animée par le pôle Juridique, RSE, éthique et gouvernance  
**Cible : grand public**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques - Accompagnement du dirigeant - ETI : anticiper, décider, influencer - PME : piloter durablement



**Mercredi 8 avril de 14h30 à 15h30**

- Format : 1h à distance

## Le fonctionnement de la procédure parlementaires (PLF/PLFSS)

Ce webinaire propose une présentation claire et pédagogique du fonctionnement de la procédure parlementaire applicable au PLF et au PLFSS.

Nous reviendrons sur les grandes étapes d'examen, du dépôt du texte à son adoption.

Seront abordées les spécificités de ces projets de loi financiers et leurs contraintes constitutionnelles.

Vous comprendrez le rôle des différents acteurs (Gouvernement, Parlement, commissions).

Un temps d'échange permettra de répondre à vos questions et de consolider les acquis.

- Webinaire animée par le pôle Affaires publiques  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau, du MEDEF national et entreprises adhérentes**

- Parcours. Être influent – Défendre nos idées



**Jeudi 9 avril de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Organisations professionnelles et relations presse – débutant

Les relations presse sont un outil indispensable pour toute organisation qu'il convient de maîtriser. Cette formation introduit les principes de base des relations presse, notamment la rédaction de communiqués de presse, la gestion des relations avec les journalistes, et la planification de campagnes médiatiques. Les participants découvriront comment créer des messages percutants. Maîtriser ces techniques permet de renforcer la présence médiatique de notre mouvement et contribue à la promotion d'une croissance responsable portée par le MEDEF. Nous reviendrons également sur le positionnement du mouvement ainsi que sur les outils mis à votre disposition.

- Animée par Primatice Conseil  
**Cible : mandataires, élus et collaborateurs du réseau**

- Parcours. Gagner en efficacité – Animer ses communautés, Être influent – Défendre nos idées



**Vendredi 10 avril de 10h à 12h**

→ Format : 2h à distance

## Facturation électronique : obligations, opportunités et mise en œuvre

La facturation électronique devient une obligation majeure pour les entreprises. Ce webinaire propose un décryptage clair du cadre réglementaire et de son calendrier.

Quelles sont les obligations à venir et les entreprises concernées ? Au-delà de la conformité, quelles opportunités en matière de pilotage et de performance ? Comment choisir les bons outils et organiser la mise en œuvre opérationnelle ? Nos experts partageront conseils pratiques et retours d'expérience.

Un rendez-vous essentiel pour anticiper et réussir le passage à la facturation électronique.

→ **Webinaire animé par le pôle Économie**  
**Cible : grand public**

- ▶ Parcours. Développer mon entreprise – Accompagnement du dirigeant – Encourager les bonnes pratiques – PME : piloter durablement



**Lundi 13 avril de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Intelligence artificielle générative – Niveau 2

Cette formation s'adresse aux délégués généraux souhaitant approfondir leurs usages de l'IA. Elle apporte une maîtrise avancée des outils d'IA générative appliqués au pilotage, à l'animation de réseau et à la production de contenus. Le programme met l'accent sur les enjeux stratégiques, éthiques et organisationnels propres aux organisations professionnelles. L'objectif est de renforcer l'efficacité du délégué général et sa capacité à accompagner les adhérents dans l'appropriation responsable de l'IA.

→ **Formation animée par MyConnectingIA**  
**Cible : délégués généraux des organisations professionnelles adhérentes**

- ▶ Parcours. Utiliser et maîtriser l'intelligence artificielle



**Mardi 14 avril de 14h30 à 17h30**

→ Format : 3h en présentiel

## Techniques de dialectique et de débat contradictoire

Les négociations entre syndicats et patronat sont des moments clés du dialogue social qu'il convient de préparer pour s'assurer de leur réussite. Le contexte économique et social incertain doit nous conduire à veiller au bon équilibre social au sein de nos entreprises. Cette formation a pour objectif de fournir les outils et méthodes nécessaires au maintien d'un dialogue social apaisé. Cette journée sera l'occasion pour les participants de mieux appréhender les techniques de communication et postures à adopter pour défendre ses idées dans un environnement hostile, convaincre ses interlocuteurs dans l'entreprise (réunion de CSE, réunion du personnel, conflit social) et hors de l'entreprise (débat public, émission radio ou télévision).

→ Formation animée par l'Institut supérieur du travail

**Cible : mandataires, élus, délégués généraux**

- Parcours. Défendre nos idées - Prendre et tenir un mandat - Être influent - Gagner en efficacité



**Mercredi 15 avril de 9h à 17h30**

→ Format : 1 journée en présentiel

## Projet de 28<sup>e</sup> régime : de quoi s'agit-il ?

Le projet de « 28<sup>e</sup> régime », nouvel instrument juridique optionnel, conçu pour simplifier la création et la gestion des sociétés dans toute l'Union européenne, suscite de nombreuses interrogations.

Ce webinaire propose d'en décrypter les contours et les objectifs.

De quoi s'agit-il concrètement et à quels besoins ce dispositif entend-il répondre ? Quels changements par rapport aux cadres juridiques existants ? Quels seraient les impacts pour les entreprises et les salariés ? Nos experts analyseront les enjeux économiques, sociaux et juridiques du projet. Un éclairage indispensable pour comprendre les implications de ce futur régime.

→ Webinaire animée par le pôle Juridique, RSE, éthique et gouvernance

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Développer mon entreprise - ETI : anticiper, décider, influencer - Accompagnement du dirigeant



**Mercredi 15 avril de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Utiliser les réseaux sociaux – *Débutant*

Cette formation se concentre sur l'utilisation stratégique des réseaux sociaux et les règles à respecter pour une communication efficace sans risque. Un focus sera effectué sur LinkedIn et son fonctionnement. Les participants se verront transmettre les bonnes pratiques et outils pour amplifier leur message, gérer leur e-réputation, et engager une audience plus large. La formation couvre également les meilleures pratiques pour la création de contenu.

→ **Formation animée par Vae Solis**  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau**

- Parcours. Gagner en efficacité – Animer ses communautés – Être influent – Défendre nos idées



**Jeudi 16 avril de 10h à 12h**

→ Format : 2h à distance

## Quelles solutions durables et rentables pour la mobilité domicile/travail des salariés, au-delà du FMD ?

La mobilité domicile-travail est un enjeu clé de performance sociale et environnementale.

Au-delà du forfait mobilités durables (FMD), de nouvelles solutions émergent pour les entreprises.

Quelles alternatives réellement durables et économiquement pertinentes ?

Comment concilier attractivité employeur, maîtrise des coûts et transition écologique ?

Quels dispositifs mobiliser et comment les articuler avec les politiques RH existantes ?

Nos experts présenteront des leviers concrets et des retours d'expérience.

Un webinaire pour identifier des solutions efficaces et adaptées aux réalités des entreprises.

→ **Webinaire animé par le pôle Transition écologique**  
**Cible : grand public**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques, Développer mon entreprise – PME : piloter durablement



**Jeudi 16 avril de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Économie circulaire : vers de nouveaux modèles économiques

Face aux enjeux environnementaux et économiques, l'économie circulaire s'impose comme l'un des leviers de transformation. Ce webinaire propose d'explorer les principes et les objectifs de ces nouveaux modèles.

Comment passer d'une logique linéaire à une création de valeur plus durable ? Quels impacts sur les stratégies d'entreprise et les chaînes de valeur ? Quelles opportunités d'innovation, de compétitivité et de résilience ?

Nos experts partageront analyses, cas concrets et retours d'expérience. Un rendez-vous pour comprendre et anticiper les mutations vers l'économie circulaire.

→ Webinaire animée par le pôle Transition écologique  
**Cible : grand public**

- ▶ Parcours. Encourager les bonnes pratiques - Développer mon entreprise - PME : piloter durablement



**Vendredi 17 avril de 11h à 12h**

→ Format : 1h à distance

## Mandat sécurité sociale : rôle et responsabilités

Cette rencontre vise à éclairer les mandataires et représentants, présidents et élus, responsables d'organisation professionnelle sur leur rôle dans le système de sécurité sociale, en mettant l'accent sur l'influence qu'ils peuvent exercer. Les participants découvriront comment les cotisations sont utilisées, les réformes en cours, et comment ils peuvent participer aux discussions sur l'avenir du système. Cette conférence est essentielle pour ceux qui cherchent à représenter efficacement les intérêts des entreprises dans le cadre des discussions sur la sécurité sociale.

→ Conférence animée par Jean-Eudes Tesson, ancien président de l'Urssaf Caisse nationale et de l'Union des Caisses nationales de Sécurité sociale et, actuel président de l'Unedic  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- ▶ Parcours. Prendre et tenir un mandat - Défendre nos idées



**Lundi 20 avril de 14h30 à 16h**

→ Format : 1h30 à distance



## Websérie mensuelle – Transition écologique : PME engagées

Une rencontre mensuelle qui vise à vous présenter outils et bonnes pratiques en matière de transition écologique. Une websérie pour prouver que la transition écologique est à la portée de toutes les PME – et qu'elle peut devenir un atout compétitif !

→ Webinaire animé par le pôle Transition écologique  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

► Parcours. Encourager les bonnes pratiques



**Vendredi 24 avril de 11h à 12h**

→ Format : 1h à distance

# MAI

## Recharge et transition énergétique : les solutions innovantes pour vos flottes

La transition énergétique des flottes professionnelles impose de repenser les infrastructures de recharge et les choix technologiques. Ce webinaire vise à présenter les solutions innovantes disponibles pour accompagner l'électrification et la diversification énergétique des flottes. L'enjeu est d'identifier des options adaptées aux usages, aux contraintes opérationnelles et aux coûts des entreprises. Il s'agit également d'anticiper les évolutions réglementaires et énergétiques à venir.

→ Webinaire animé par le pôle Transition écologique  
**Cible : grand public**

- ▶ Parcours. Encourager les bonnes pratiques – Développer mon entreprise – PME : piloter durablement



**Lundi 4 mai de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Organisations professionnelles et relations presse – confirmé

Cette formation vise à aider les mandataires et représentants, présidents et élus, responsables d'organisation à mieux appréhender les médias et à adopter les bons réflexes face à la presse. Après la théorie vue dans le premier niveau de cette formation, vous découvrirez les différents outils des relations presse, leurs bénéfices et fonctionnement puis recevrez des recommandations pratiques pour bien préparer une interview.

→ Formation animé par Primatice Conseil  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau**

- ▶ Parcours. Être influent – Défendre nos idées – Animer ses communautés



**Mardi 5 mai de 14h30 à 16h30**

→ Format : 2h à distance

## Urssaf : lutte contre la fraude

Ce webinaire vise à aider les entreprises à comprendre les pratiques de contrôle et les risques associés. L'enjeu est de sécuriser les déclarations sociales et d'anticiper les situations à risque. Il s'agit également de distinguer fraude, erreur et optimisation afin d'adopter les bons réflexes de conformité.

→ Webinaire animée par le pôle Social  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques – Accompagnement du dirigeant



**Mercredi 6 mai de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Concilier mobilité professionnelle et politique de décarbonation du transport

La décarbonation du transport impose aux entreprises de repenser les mobilités professionnelles sans freiner leur performance économique. Ce webinaire vise à éclairer les obligations réglementaires et les objectifs environnementaux en matière de transport.

L'enjeu est d'identifier des solutions concrètes conciliant efficacité opérationnelle, maîtrise des coûts et réduction de l'empreinte carbone. Il s'agit enfin d'accompagner les entreprises dans la construction de politiques de mobilité cohérentes et soutenables.

→ Webinaire animé par le pôle Transition écologique  
**Cible : grand public**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques – Développer mon entreprise



**Lundi 11 mai de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Utiliser les réseaux sociaux – Confirmé

LinkedIn, X, Instagram... à l'heure où les plateformes digitales sont devenues des leviers essentiels d'influence, de réputation et de marque employeur, Vae Solis Communications vous propose une formation (niveau confirmé) dédiée à leur usage stratégique. Cette session abordera les enjeux, les outils, le fonctionnement spécifique de chaque réseau et vous transmettra les clés pour optimiser votre communication digitale.

→ Formation animée par VAE SOLIS  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et du MEDEF national**

- Parcours. Gagner en efficacité – Animer ses communautés – Encourager les bonnes pratiques – Être influent



**Mardi 12 mai de 10h à 12h**

→ Format : 2h à distance

## Santé des dirigeants : en parler pour mieux agir

La santé des dirigeants reste un sujet souvent sous-estimé, malgré son impact direct sur la performance et la pérennité des entreprises. Ce webinaire vise à lever les tabous et à sensibiliser aux risques spécifiques liés aux responsabilités de direction. L'enjeu est d'identifier les signaux d'alerte et les leviers de prévention adaptés. Il s'agit enfin d'encourager une prise en charge proactive pour mieux agir sur le long terme.

→ Webinaire animé par le pôle Social  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques – Accompagnement du dirigeant



**Mardi 12 mai de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Websérie mensuelle – Transition écologique : PME engagées

Une rencontre mensuelle qui vise à vous présenter outils et bonnes pratiques en matière de transition écologique. Une websérie pour prouver que la transition écologique est à la portée de toutes les PME — et qu'elle peut devenir un atout compétitif !

→ Webinaire animé par le pôle Transition écologique

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques – PME : piloter durablement



**Vendredi 22 mai de 11h à 12h**

→ Format : 1h à distance

## IA générative : outils, usages et règles pour les mandataires MEDEF

Cette rencontre vise à présenter les différents usages concrets de l'IA générative pour préparer les réunions, analyser des documents complexes, structurer des positions et appuyer la négociation. Une attention particulière est portée au respect du cadre réglementaire, éthique et déontologique applicable dans l'exercice d'un mandat paritaire. L'objectif est de permettre aux représentants du MEDEF d'utiliser l'IA de manière efficace, responsable et sécurisée, au service de leur rôle et de leur légitimité.

→ Masterclass animée par MyConnectingIA

**Cible : mandataires, élus et collaborateurs du réseau**

- Parcours. Utiliser et maîtriser l'intelligence artificielle – Prendre et tenir un mandat



**Mercredi 27 mai de 9h à 12h**

→ Format : 3h à distance

## Communiquer lorsque l'on est une organisation professionnelle

Maîtriser l'art de la communication est essentiel pour renforcer la crédibilité, la cohésion et l'impact d'une organisation. Cette formation vous donne les clés pour structurer vos messages, adapter votre discours à vos publics et valoriser votre image, que ce soit en interne ou en externe. À travers des outils concrets et des mises en situation, apprenez à transmettre vos valeurs, à gérer les situations délicates et à optimiser vos supports de communication. Cette formation est dédiée aux délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux souhaitant professionnaliser leur communication organisationnelle.

→ Formation animée par Vincent Prevost, Opinion Valley

**Cible : délégués généraux et collaborateurs du réseau**

► Parcours. Défendre nos idées - Gagner en efficacité - Animer ses communautés - Être influent



**Jeudi 28 mai de 9h à 12h**

→ Format : 3h à distance

# JUIN

## Intelligence artificielle et inclusion

Ce webinaire met en lumière le potentiel de l'intelligence artificielle au service de l'inclusion en entreprise. Il montre comment l'IA peut faciliter l'accès à l'emploi, objectiver certains processus RH, adapter les outils de travail et mieux prendre en compte la diversité des profils. À travers des cas concrets, il illustre la capacité de l'IA à renforcer l'égalité des chances, l'accessibilité et l'inclusion des talents.

→ Webinaire animée par le pôle Social et MyConnectingIA

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau, entreprises adhérentes**

- Parcours. Utiliser et maîtriser l'intelligence artificielle – Encourager les bonnes pratiques



**Lundi 1<sup>er</sup> juin de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Action Logement : la découverte du logement social

Les entreprises et leurs salariés ne connaissent pas toujours les services, offres et produits proposés par Action Logement. Pour mieux en bénéficier, au profit d'une amélioration de leurs conditions de logement et de vie au travail, L'Académie du MEDEF s'associe à Action Logement pour vous proposer deux formations qui vous permettront de mieux connaître les actions qu'il est possible de mener au sein de son entreprise.

Le secteur du logement social regroupe de nombreuses activités parfois méconnues. Cette formation a pour vocation d'apporter une vision globale du logement social aux collaborateurs souhaitant découvrir ou redécouvrir cet environnement.

→ Formation animée par Action Logement Formation

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau, entreprises adhérentes**

- Parcours. Prendre et tenir un mandat



**Jeudi 4 juin de 9h à 12h**

→ Format : 3h à distance

## Mandataires CARSAT : regards croisés sur les enjeux en santé-sécurité au travail

Les CARSAT jouent un rôle central dans la prévention des risques professionnels et la politique de santé-sécurité au travail. Ce webinaire vise à éclairer le rôle des mandataires et les enjeux de gouvernance au sein de ces organismes. L'enjeu est de croiser les regards entre entreprises et institutions sur les priorités en matière de prévention. Il s'agit également de renforcer l'efficacité des actions menées au service de la santé des salariés et de la performance des entreprises.

→ Webinaire animé par le pôle Social

**Cible : mandataires, élus et collaborateurs du réseau**

- Parcours. Prendre et tenir un mandat – Défendre nos idées – Encourager les bonnes pratiques



**Jeudi 4 juin de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Les sites industriels face aux nécessaires adaptations au changement climatique

Découvrez comment les industries françaises anticipent et s'adaptent aux impacts du changement climatique (canicules, inondations, sécheresses) pour garantir leur résilience et leur continuité d'activité. Explorez des solutions concrètes : optimisation des ressources en eau, protection des infrastructures, ou adaptation des processus de production aux nouvelles contraintes environnementales. Bénéficiez de retours d'expérience d'industriels ayant mis en place des plans d'adaptation réussis, avec des gains mesurables en termes de sécurité, de coûts et de durabilité. Une rencontre pour mieux appréhender les obligations réglementaires et les aides disponibles (ADEME, Europe, collectivités) pour financer vos projets d'adaptation.

→ Webinaire animée par le pôle Transition écologique

**Cible : grand public**

- Parcours. Développer mon entreprise – Encourager les bonnes pratiques – PME : piloter durablement – ETI : anticiper, décider, influencer



**Vendredi 5 juin de 11h à 12h**

→ Format : 1h à distance



## Municipales : quel impact sur les sénatoriales ?

Les élections municipales sont souvent perçues comme un baromètre local, mais leur influence s'étend bien au-delà : elles façonnent aussi les équilibres politiques. Comment les dynamiques territoriales issues des municipales redessinent-elles la carte du Sénat ? Quels enseignements tirer des derniers scrutins pour anticiper les rapports de force à venir ? Un échange essentiel pour saisir les enjeux politiques de demain.

→ Webinaire animé par le pôle Affaires publiques

**Cible : mandataires, élus et collaborateurs du réseau**

- Parcours. Être influent – Défendre nos idées – Animer ses communautés



**Lundi 8 juin de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Décryptage de la transposition de la directive transparence des rémunérations

Découvrez les obligations clés issues de la transposition de la directive, et comprenez comment elles redéfinissent les règles en matière d'égalité salariale et de *reporting*. Une heure pour explorez les mesures phares, bénéficiez d'un éclairage expert sur les échéances à anticiper et les démarches à engager pour vous mettre en conformité et analysez les retours d'expérience d'entreprises ayant déjà adapté leurs pratiques.

→ Webinaire animée par le pôle social

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques – Accompagnement du dirigeant



**Jeudi 11 juin de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Les relations avec l'administration territoriale

En tant que délégué général, votre capacité à interagir efficacement avec les acteurs territoriaux est un levier clé pour défendre les intérêts des entreprises locales. Cette formation vous propose des clés pour décrypter les attentes des collectivités, optimiser vos échanges avec les services déconcentrés de l'État et renforcer votre influence dans les instances de concertation. À travers des retours d'expérience et des outils pratiques, apprenez à anticiper les enjeux locaux, à négocier des partenariats gagnant-gagnant et à valoriser le rôle du MEDEF comme interlocuteur incontournable du territoire.

→ Formation animée par CALIF  
**Cible : délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux**

► Parcours. Défendre nos idées - Être influent - Les fondamentaux



**Mercredi 17 juin de 9h à 12h**

→ Format : 3h en présentiel

## Digitalisation de la vie sociale : signature électronique, PV, registres, conservation

Découvrez comment la digitalisation révolutionne la gestion des documents sociaux (PV, registres, contrats) et simplifie vos processus administratifs. Maîtrisez les enjeux de la signature électronique : valeur juridique, choix des solutions certifiées, et intégration dans vos *workflows*. Explorez les bonnes pratiques pour dématérialiser vos procès-verbaux et registres, tout en garantissant leur sécurité et leur traçabilité. Bénéficiez d'un éclairage expert sur les obligations légales de conservation et d'archivage, et les outils pour les respecter. Analysez des retours d'expérience d'entreprises ayant digitalisé leur vie sociale, avec des gains de temps, de coûts et de fiabilité. Comprenez comment impliquer vos équipes et vos partenaires (experts-comptables, juristes) dans cette transition numérique. Un webinaire opérationnel pour transformer la digitalisation en levier de performance et de sérénité pour votre organisation.

→ Webinaire animée par le pôle Juridique, RSE, éthique et gouvernance

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau, entreprises adhérentes**

- ▶ Parcours. Encourager les bonnes pratiques - Accompagnement du dirigeant - Développer mon entreprise - PME : piloter durablement



**Jeudi 18 juin de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## **Plan de Mobilité Employeurs : bien l'utiliser pour optimiser les mobilités en entreprise ?**

Découvrez comment le Plan de Mobilité Employeurs (PME) peut transformer les trajets domicile-travail en levier de performance, d'engagement et de responsabilité environnementale. Explorez les étapes clés pour élaborer un PME adapté à votre entreprise : diagnostic des besoins, consultation des salariés, et choix des solutions (covoiturage, transports en commun, mobilités douces, télétravail). Un webinaire opérationnel pour faire de la mobilité un atout compétitif et durable pour votre organisation.

→ Webinaire animé par le pôle Transition écologique

**Cible : grand public**

- ▶ Parcours. Encourager les bonnes pratiques - Développer mon entreprise



**Lundi 22 juin de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Le management à l'ère de l'IA

Ce webinaire propose une réflexion sur l'évolution du management à l'ère de l'intelligence artificielle, en intégrant les enjeux de responsabilité et de cadre réglementaire. Il aborde la manière dont les managers peuvent s'appuyer sur l'IA tout en garantissant la conformité, la transparence et le respect des responsabilités humaines. L'IA y est présentée comme un outil d'aide à la décision qui invite à repenser les pratiques managériales avec discernement, équilibre et exigence.

→ Webinaire animée par le pôle social et MyConnectingIA

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau, entreprises adhérentes**

- Parcours. Utiliser et maîtriser l'intelligence artificielle – Encourager les bonnes pratiques



**Lundi 29 juin de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

# JUILLET

## Websérie mensuelle – Transition écologique : PME engagées

Une rencontre mensuelle qui vise à vous présenter outils et bonnes pratiques en matière de transition écologique. Une websérie pour prouver que la transition écologique est à la portée de toutes les PME — et qu'elle peut devenir un atout compétitif !

→ Webinaire animé par le pôle transition écologique

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau, entreprises adhérentes**

► Parcours. Encourager les bonnes pratiques - PME : piloter durablement



**Mercredi 1<sup>er</sup> juillet de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

## Intelligence artificielle générative – Niveau 2

Cette formation s'adresse aux délégués généraux souhaitant approfondir leurs usages de l'IA. Elle apporte une maîtrise avancée des outils d'IA générative appliqués au pilotage, à l'animation de réseau et à la production de contenus. Le programme met l'accent sur les enjeux stratégiques, éthiques et organisationnels propres aux organisations professionnelles. L'objectif est de renforcer l'efficacité du délégué général et sa capacité à accompagner les adhérents dans l'appropriation responsable de l'IA.

→ Formation animée par MyConnectingIA

**Cible : délégués généraux des organisations professionnelles adhérentes**

► Parcours. Utiliser et maîtriser l'intelligence artificielle



**Lundi 6 juillet de 14h30 à 17h30**

→ Format : 3h en présentiel

## Les relations avec l'administration territoriale

En tant que délégué général, votre capacité à interagir efficacement avec les acteurs territoriaux est un levier clé pour défendre les intérêts des entreprises locales. Cette formation vous propose des clés pour décrypter les attentes des collectivités, optimiser vos échanges avec les services déconcentrés de l'État et renforcer votre influence dans les instances de concertation. À travers des retours d'expérience et des outils pratiques, apprenez à anticiper les enjeux locaux, à négocier des partenariats gagnant-gagnant et à valoriser le rôle du MEDEF comme interlocuteur incontournable du territoire.

→ Formation animée par CALIF  
**Cible : délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux**

- Parcours. Défendre nos idées - Être influent - Les fondamentaux



**Mercredi 8 juillet de 9h à 12h**

→ Format : 3h en présentiel

## Économie circulaire : un atout pour la réindustrialisation

Découvrez comment l'économie circulaire redynamise les filières industrielles en optimisant les ressources, en réduisant les coûts et en créant de l'emploi local. Explorez des modèles concrets : écoconception, réemploi, recyclage avancé, ou symbiose industrielle, et leurs applications dans des secteurs clés (textile, plastique, électronique, BTP). Bénéficiez de retours d'expérience d'industriels ayant réussi leur transition circulaire, avec des gains mesurables en compétitivité, résilience et attractivité.

→ Webinaire animée par le pôle Transition écologique

**Cible : grand public**

- Parcours. Encourager les bonnes pratiques - Développer mon entreprise - ETI : anticiper, décider, influencer



**Mercredi 8 juillet de 14h30 à 15h30**

→ Format : 1h à distance

# LES AUTRES RENCONTRES À VENIR AU PREMIER SEMESTRE

## Formations

- Mandat Agence de l'eau : rôle et responsabilités
- Préparer une audition parlementaire

## Webinaires

- Mieux connaître le MEDEF : l'économie
- Mieux connaître le MEDEF : l'international
- Mieux connaître le MEDEF : l'Europe
- Mieux connaître le MEDEF : le social
- Mieux connaître le MEDEF : la transition écologique
- Décryptage d'un éventuel accord sur l'assurance chômage
- Décryptage du dispositif de retraite progressive
- Les effets de la suspension de la réforme des retraites de 2023 prévue dans la LFSS 2026

# LES RENCONTRES À LA DEMANDE

## Préparer une audition parlementaire

L'audition parlementaire est un exercice stratégique qui nécessite une préparation rigoureuse. Ce webinaire propose d'en décrypter les enjeux et les codes institutionnels. Comment structurer un message clair, crédible et percutant ? Quels sont les attendus des parlementaires et les points de vigilance à anticiper ? Comment répondre aux questions sensibles et gérer le temps de parole ? Nos experts partageront méthodes, bonnes pratiques et retours d'expérience. Un rendez-vous clé pour aborder une audition parlementaire avec efficacité et sérénité.

→ Animée par le pôle Affaires publiques  
**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau, entreprises adhérentes**

- Parcours. Défendre nos idées - Être influent



**À définir**

→ Format : 2h à distance

## Influence territoriale et relations avec les élus

Les contextes, politique, social, économique doivent nous inciter à mener de nombreuses actions auprès des décideurs pour faire entendre la voix des entreprises de France. Ces actions doivent être conduites autant à l'échelle nationale que locale. Pour cela, L'Académie propose aux présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux, une formation qui leur permettra de mieux appréhender les actions d'influence à réaliser auprès des élus locaux. Il s'agit sans doute de l'une des formations les plus essentielles pour renforcer notre efficacité et force de persuasion auprès des décideurs locaux.

→ Formation animée par Anthenor  
**Cible : présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux**

- Parcours. Être influent - Défendre nos idées - Encourager les bonnes pratiques



**À définir**

→ Format : 3h en présentiel  
(lieu à définir)



## Initiation au *mediatraining*

Cette formation a pour objectif de vous transmettre les techniques et réflexes pour communiquer efficacement face aux médias (radio, TV, presse, podcasts) et lors de prises de parole publiques, en maîtrisant votre message, votre image et votre impact.

→ Formation animé par Lydia Guirous

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau**

- Parcours. Être influent – Défendre nos idées – Gagner en efficacité



**À la demande**

- Format : 2h en présentiel (lieu à définir)

## Comex40 : créer et animer son réseau

Cette rencontre s'adresse aux organisations professionnelles souhaitant créer leur propre Comex40, en s'inspirant du modèle national. Les participants découvriront les étapes clés pour constituer un groupe diversifié de jeunes dirigeants locaux, définir des objectifs clairs, et structurer des sessions de travail axées sur les enjeux régionaux. Le webinaire inclut des conseils pratiques pour attirer de jeunes dirigeants et pour renforcer les liens avec les acteurs économiques locaux.

→ Webinaire Animé par Sophie Engster, coprésidente du Comex40

**Cible : mandataires, élus, collaborateurs du réseau et entreprises adhérentes**

- Parcours. Animer ses communautés



**À définir**

## Femme du MEDEF : créer et animer son réseau

Destinée à toute organisation professionnelle désireuse de lancer leur propre réseau « Femmes du MEDEF », cette formation guide les participantes à travers les étapes essentielles de la création d'un réseau. Identifier les besoins spécifiques des femmes dirigeantes de la région ou du secteur, Constituer un groupe fondateur solide, Définir des objectifs clairs et alignés sur les valeurs du MEDEF, voici les objectifs de la formation. Les participantes repartiront avec une feuille de route pour bâtir un réseau dynamique et adapté aux réalités de leur territoire et/ou secteur.

→ Webinaire animé par Inès Fontelas et Patricia Vialle

**Cible : collaborateurs du réseau**

- Parcours. Animer ses communautés



**À définir**



# **2. LE CALENDRIER, CONDENSÉ**

mandataires, élus, présidents, DG, collaborateurs du réseau

## JANVIER

| THÈME   | DATE ET HEURE                        | FORMAT     | MANDATAIRES | PRÉSIDENT | ÉLUS | DG | COLLABORATEURS | ENTREPRISES ADHÉRENTES | GRAND PUBLIC |
|---|--------------------------------------|------------|-------------|-----------|------|----|----------------|------------------------|--------------|
| Municipales 2026 : agir dans les territoires  | Lundi 12 janvier de 14h30 à 17h30    | Formation  | ▶           | ▶         | ▶    | ▶  | ▶              |                        |              |
| Retour sur le projet de loi de financement de la sécurité sociale 2026              | Lundi 19 janvier de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ▶           | ▶         | ▶    | ▶  | ▶              |                        |              |
| Efficacité énergétique : saisir l'opportunité derrière les trajectoires             | Mardi 20 janvier de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ▶           | ▶         | ▶    | ▶  | ▶              | ▶                      | ▶            |
| Intégration professionnelle des étrangers primo-arrivants                           | Jeudi 22 janvier de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ▶           | ▶         | ▶    | ▶  | ▶              | ▶                      |              |
| Municipales 2026 : comprendre les enjeux nationaux et régionaux                     | Vendredi 23 janvier de 10h à 12h30   | Conférence | ▶           | ▶         | ▶    | ▶  | ▶              | ▶                      |              |
| Comment rédiger un amendement ?   | Lundi 26 janvier de 14h30 à 16h30    | Webinaire  |             |           |      |    | ▶              |                        |              |
| Violences conjugales et domestiques : quels leviers d'action pour les entreprises ? | Mardi 27 janvier de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ▶           | ▶         | ▶    | ▶  | ▶              | ▶                      | ▶            |
| Le paritarisme au service d'un modèle social  | Mercredi 28 janvier de 14h30 à 16h30 | Conférence | ▶           | ▶         | ▶    | ▶  | ▶              | ▶                      |              |
| S'engager comme mandataire MEDEF, attentes et responsabilités                       | Mercredi 28 janvier de 17h30 à 18h30 | Conférence | ▶           | ▶         | ▶    | ▶  | ▶              | ▶                      |              |
| Lutte contre les discriminations : prévenir, agir, inclure                          | Jeudi 29 janvier de 14h à 16h30      | Formation  | ▶           | ▶         | ▶    | ▶  | ▶              | ▶                      |              |

## FÉVRIER

| THÈME   | DATE ET HEURE                        | FORMAT     | MANDATAIRES | PRÉSIDENT | ÉLUS | DG | COLLABORATEURS | ENTREPRISES ADHÉRENTES | GRAND PUBLIC |
|---|--------------------------------------|------------|-------------|-----------|------|----|----------------|------------------------|--------------|
| Arrêt de travail : Indemnités journalières, dématérialisation, nouveau Cerfa, délais... le guide pratique | Lundi 2 février de 14h30 à 15h30     | Webinaire  | ▢           | ▢         | ▢    | ▢  | ▢              | ▢                      |              |
| Mandataires SPSTI : les enjeux MEDEF pour la modernisation des services                                   | Vendredi 6 février de 11h à 12h      | Webinaire  | ▢           | ▢         | ▢    | ▢  | ▢              |                        |              |
| Les aides publiques : les solutions d'ABF et de MAPI  | Mardi 10 février de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ▢           | ▢         | ▢    | ▢  | ▢              | ▢                      |              |
| Les règles de la HATVP  | Jeudi 12 février de 11h à 12h        | Webinaire  |             |           |      | ▢  | ▢              |                        |              |
| Municipales 2026 : fonction publique territoriale et entrepreneur, comment avancer ensemble ?             | Vendredi 13 février de 10h à 12h30   | Conférence | ▢           | ▢         | ▢    | ▢  | ▢              | ▢                      |              |
| Municipales 2026 : agir dans les territoires  | Lundi 16 février de 14h30 à 17h30    | Formation  |             | ▢         |      | ▢  |                |                        |              |
| Parcours d'intégration des nouveaux présidents et DG – Partie 1   | Mardi 17 et mercredi 18 février      | Formation  |             | ▢         |      | ▢  |                |                        |              |
| Réseau pour l'emploi et France Travail  | Mercredi 18 février de 14h30 à 15h30 | Webinaire  | ▢           | ▢         | ▢    | ▢  | ▢              | ▢                      | ▢            |
| Emploi des seniors : mise en œuvre de l'ANI et de la loi de transposition                                 | Jeudi 19 février de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ▢           | ▢         | ▢    | ▢  | ▢              | ▢                      |              |
| Mandat prud'hommes : rôle et responsabilités  | Vendredi 20 février de 8h à 10h      | Conférence | ▢           | ▢         | ▢    | ▢  | ▢              | ▢                      |              |
| Retour sur le projet de loi de Finance 2026   | Courant février<br>À définir         | Webinaire  | ▢           | ▢         | ▢    | ▢  | ▢              | ▢                      |              |

## MARS

| THÈME  | DATE ET HEURE                        | FORMAT     | MANDATAIRES | PRÉSIDENT | ÉLUS | DG | COLLABORATEURS | ENTREPRISES ADHÉRENTES | GRAND PUBLIC |
|--|--------------------------------------|------------|-------------|-----------|------|----|----------------|------------------------|--------------|
| Mandat Urssaf : rôle et responsabilités  | Jeudi 5 mars<br>de 9h à 11h          | Formation  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Le fonctionnement de la procédure parlementaire (Bases)  | Lundi 9 mars<br>de 14h30 à 15h30     | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Assemblées générales : adopter les bons réflexes et éviter les pièges                            | Mercredi 11 mars<br>de 14h30 à 15h30 | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Parcours d'intégration des nouveaux collaborateurs du réseau                                     | Jeudi 12 mars<br>de 9h30 à 17h       | Formation  |             |           |      |    | ■              |                        |              |
| Gouverner le conflit : comprendre, anticiper et négocier avec les parties prenantes              | Vendredi 13 mars<br>de 10h à 12h     | Conférence | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Municipales 2026 : agir dans les territoires   | Lundi 16 mars<br>de 14h30 à 17h30    | Formation  |             | ■         |      | ■  |                |                        |              |
| Gérer le risque eau : les outils à connaître pour mieux anticiper                                | Mardi 17 mars<br>de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      | ■            |
| Intelligence artificielle générative – Niveau 2  | Mardi 17 mars<br>de 14h30 à 17h30    | Formation  |             |           |      | ■  |                |                        |              |
| Les solutions concrètes pour l'efficacité énergétique des bâtiments tertiaires                   | Mercredi 18 mars<br>de 11h à 12h     | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      | ■            |
| Les nouveaux défis du paritarisme et du dialogue social  | Mercredi 18 mars<br>de 14h30 à 16h   | Conférence | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Prévention des AT/MP : comment compléter un dossier de demande de prise en charge de formation ? | Jeudi 19 mars<br>de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Webserie mensuelle - Transition écologique : PME engagées  | Vendredi 20 mars<br>de 11h à 12h     | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Création d'une société : les bons réflexes   | Lundi 23 mars<br>de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      | ■            |
| ZIBAC : décryptage du dispositif   | Mercredi 25 mars<br>de 14h30 à 15h30 | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      | ■            |
| Conduire une réunion publique  | Jeudi 26 mars<br>de 9h30 à 12h30     | Formation  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              |                        |              |
| Décryptage réglementaire et opportunités pour la mobilité durable en entreprise                  | Vendredi 27 mars<br>de 11h à 12h     | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      | ■            |
| Réussir sa levée de fonds  | Lundi 30 mars<br>de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      | ■            |
| CSRD : bilan et perspectives   | Vendredi 31 mars<br>de 14h30 à 15h30 | Webinaire  | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |

## AVRIL

| THÈME   | DATE ET HEURE                                 | FORMAT     | MANDATAIRES | PRÉSIDENT | ÉLUS | DG | COLLABORATEURS | ENTREPRISES ADHÉRENTES | GRAND PUBLIC |
|---|---|------------|-------------|-----------|------|----|----------------|------------------------|--------------|
| Municipales 2026 : comprendre les résultats des élections municipales et leurs implications                 | Mercredi 1 <sup>er</sup> avril de 14h30 à 17h | Conférence | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      |              |
| Articulation des dispositifs/aides pour les industries (Ademe)  | Jeudi 2 avril de 11h à 12h                    | Webinaire  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      | ▣            |
| Les essentiels de l'environnement de travail  | Vendredi 3 avril de 10h à 12h                 | Conférence | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      |              |
| Solutions fondées sur la nature : des leviers pour les entreprises  | Mardi 7 avril de 14h30 à 15h30                | Webinaire  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      | ▣            |
| Action Logement : les solutions logement  | Mercredi 8 avril de 9h à 12h                  | Formation  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      |              |
| Conflits entre associés : prévention, gestion, sortie   | Mercredi 8 avril de 14h30 à 15h30             | Webinaire  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      | ▣            |
| Le fonctionnement de la procédure parlementaire (PLF/PLFSS)   | Jeudi 9 avril de 14h30 à 15h30                | Webinaire  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      |              |
| Relations presse - Débutant   | Vendredi 10 avril de 10h à 12h                | Formation  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              |                        |              |
| Facturation électronique  | Lundi 13 avril de 14h30 à 15h30               | Webinaire  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      | ▣            |
| Intelligence Artificielle Générative - Niveau 2   | Mardi 14 avril de 14h30 à 17h30               | Formation  |             |           |      | ▣  |                |                        |              |
| Techniques de dialectique et de débat contradictoire  | Mercredi 15 avril de 9h à 17h30               | Formation  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  |                |                        |              |
| Projet de 28 <sup>e</sup> régime  | Mercredi 15 avril de 14h30 à 15h30            | Webinaire  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      |              |
| Utiliser les réseaux sociaux- Débutant  | Jeudi 16 avril de 10h à 12h                   | Formation  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              |                        |              |
| Quelles solutions durables et rentables pour la mobilité domicile/travail de mes employés, au-delà du FMD ? | Jeudi 16 avril de 14h30 à 15h30               | Webinaire  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      | ▣            |
| Économie circulaire : vers de nouveaux modèles économiques  | Vendredi 17 avril de 11h à 12h                | Webinaire  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      | ▣            |
| Mandat sécurité sociale : rôle et responsabilités   | Lundi 20 avril de 14h30 à 16h                 | Conférence | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      |              |
| Webserie mensuelle - Transition écologique : PME engagées   | Vendredi 24 avril de 11h à 12h                | Webinaire  | ▣           | ▣         | ▣    | ▣  | ▣              | ▣                      |              |

## MAI

| THÈME  | DATE ET HEURE                   | FORMAT     | MANDATAIRES | PRÉSIDENT | ÉLUS | DC | COLLABORATEURS | ENTREPRISES ADHÉRENTES | GRAND PUBLIC |
|--|---------------------------------|------------|-------------|-----------|------|----|----------------|------------------------|--------------|
| Recharge et transition énergétique : les solutions innovantes pour vos flottes             | Lundi 4 mai de 14h30 à 15h30    | Webinaire  | ▮           | ▮         | ▮    | ▮  | ▮              | ▮                      | ▮            |
| Organisations professionnelles et relations presse - <i>Confirmé</i>                       | Mardi 5 mai de 14h30 à 16h30    | Formation  | ▮           | ▮         | ▮    | ▮  | ▮              |                        |              |
| URSSAF : lutte contre la fraude  | Mercredi 6 mai de 14h30 à 15h30 | Webinaire  | ▮           | ▮         | ▮    | ▮  | ▮              | ▮                      |              |
| Concilier mobilité professionnelle et politique de décarbonation du transport              | Lundi 11 mai de 14h30 à 15h30   | Webinaire  | ▮           | ▮         | ▮    | ▮  | ▮              | ▮                      | ▮            |
| Utiliser les réseaux sociaux - <i>Confirmé</i>   | Mardi 12 mai de 10h à 12h       | Formation  | ▮           | ▮         | ▮    | ▮  | ▮              |                        |              |
| Santé des dirigeants - En parler pour mieux agir   | Mardi 12 mai de 14h30 à 15h30   | Webinaire  | ▮           | ▮         | ▮    | ▮  | ▮              | ▮                      |              |
| Websérie mensuelle - Transition écologique : PME engagées                                  | Vendredi 22 mai de 11h à 12h    | Webinaire  | ▮           | ▮         | ▮    | ▮  | ▮              | ▮                      |              |
| Intelligence artificielle générative : outils, usages et règles pour les mandataires MEDEF | Mercredi 27 mai de 9h à 12h     | Conférence | ▮           | ▮         | ▮    | ▮  | ▮              |                        |              |
| Communiquer lorsque l'on est une organisation professionnelle                              | Jeudi 28 mai de 9h à 12h        | Formation  |             |           |      | ▮  | ▮              |                        |              |



## JUIN

| THÈME  | DATE ET HEURE                               | FORMAT    | MANDATAIRES | PRÉSIDENT | ÉLUS | DG | COLLABORATEURS | ENTREPRISES ADHÉRENTES | GRAND PUBLIC |
|--|---|-----------|-------------|-----------|------|----|----------------|------------------------|--------------|
| Intelligence artificielle et inclusion   | Lundi 1 <sup>er</sup> juin de 14h30 à 15h30 | Webinaire | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              |                        |              |
| Action Logement : la découverte du logement social   | Jeudi 4 juin de 9h à 12h                    | Formation | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Mandataires CARSAT : regards croisés sur les enjeux en santé-sécurité au travail           | Jeudi 4 juin de 14h30 à 15h30               | Webinaire | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Les sites industriels face aux nécessaires adaptations au changement climatique            | Vendredi 5 juin de 11h à 12h                | Webinaire | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      | ■            |
| Municipales : quel impact sur les sénatoriales ?   | Lundi 8 juin de 14h30 à 15h30               | Webinaire | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              |                        |              |
| Décryptage de la transposition de la Directive transparence des rémunérations              | Jeudi 11 juin de 14h30 à 15h30              | Webinaire | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Parcours d'intégration des nouveaux présidents et DG - Partie 2                            | Mardi 16 et mercredi 17 juin                | Formation |             | ■         |      | ■  |                |                        |              |
| Les relations avec l'administration territoriale   | Mercredi 17 juin de 9h à 12h                | Formation |             |           |      | ■  |                |                        |              |
| Digitalisation de la vie sociale : signature électronique, PV, registres, conservation     | Jeudi 18 juin de 14h30 à 15h30              | Webinaire | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Plan de Mobilité Employeurs : bien l'utiliser pour optimiser les mobilités en entreprise ? | Lundi 22 juin de 14h30 à 15h30              | Webinaire | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      | ■            |
| Le management à l'ère de l'IA  | Lundi 29 juin de 14h30 à 15h30              | Webinaire | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |

## JUILLET

| THÈME  | DATE ET HEURE                                     | FORMAT    | MANDATAIRES | PRÉSIDENT | ÉLUS | DG | COLLABORATEURS | ENTREPRISES ADHÉRENTES | GRAND PUBLIC |
|--|---|-----------|-------------|-----------|------|----|----------------|------------------------|--------------|
| Webserie mensuelle - Transition écologique : PME engagées  | Mercredi 1 <sup>er</sup> juillet de 14h30 à 15h30 | Webinaire | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      |              |
| Intelligence Artificielle Générative – Niveau 2            | Lundi 6 juillet de 14h30 à 17h30                  | Formation |             |           |      | ■  |                |                        |              |
| Les relations avec l'administration territoriale           | Mercredi 8 juillet de 9h à 12h                    | Formation |             |           |      | ■  |                |                        |              |
| Économie circulaire : un atout pour la réindustrialisation | Mercredi 8 juillet de 14h30 à 15h30               | Webinaire | ■           | ■         | ■    | ■  | ■              | ■                      | ■            |



# **3. LES PARCOURS D'INTÉGRATION**

# PARCOURS D'INTÉGRATION DES NOUVEAUX PRÉSIDENTS ET DG – PARTIE 1

## Aide à la prise de fonction

Soucieux d'accompagner au plus près les présidents des organisations professionnelles et de leurs responsables (délégués généraux/secrétaires généraux), l'Académie du Mouvement des entreprises de France a imaginé quatre journées d'intégration réparties en deux blocs, permettant de mieux connaître le MEDEF et mieux appréhender leur rôle respectif et les aider à agir au plus près du terrain, pour une croissance responsable.

Ces deux premiers jours, prennent en compte les spécificités liées au rôle de président d'organisation professionnelle et la fonction de responsable afin de transmettre conseils et bonnes pratiques de la part d'autres membres du mouvement et professionnels des différentes thématiques proposées.

→ Animée par le pôle adhérent et mandats

**Cible : présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux**

► Parcours. Intégrer le mouvement



**Mardi 17 et mercredi 18 février**

→ Format : 2 demi-journées en présentiel  
(repas et hébergement pris en charge par le MEDEF)

# PARCOURS D'INTÉGRATION DES COLLABORATEURS DU RÉSEAU

Le Mouvement des entreprises de France souhaite accompagner l'ensemble des collaborateurs des organisations professionnelles adhérentes. Afin d'aider celles et ceux nouvellement arrivés au sein du réseau, le pôle adhérents et mandats ainsi que l'Académie, vous propose une journée d'intégration au cours de laquelle vous rencontrerez les collaborateurs du national qui vous présenteront leurs travaux et les outils mis à votre disposition pour vous aider dans vos missions.

Cette rencontre d'une journée est proposée uniquement en présentiel. Toute l'équipe est à votre disposition pour faciliter votre participation à cette journée.

→ Animée par le pôle Adhérents et mandats

**Cible : collaborateurs du réseau**

► Parcours. Intégrer le mouvement



**Jeudi 12 mars de 9h30 à 17h**

→ Format : 1 j en présentiel (lieu à définir)

# PARCOURS D'INTÉGRATION DES NOUVEAUX PRÉSIDENTS ET DG – PARTIE 2

## Mieux connaître le MEDEF

Soucieux d'accompagner au plus près les présidents des organisations professionnelles et de leurs responsables (délégués généraux/secrétaires généraux), l'Académie du Mouvement des entreprises de France a imaginé quatre journées d'intégration réparties en deux blocs, permettant de mieux connaître le MEDEF et mieux appréhender leur rôle respectif et les aider à agir au plus près du terrain, pour une croissance responsable.

Cette deuxième partie, commune aux nouveaux présidents et nouveaux responsables d'organisation professionnelles ont pour objectif de présenter le fonctionnement du Mouvement, les outils mis à la disposition de ses membres et l'articulation entre les différentes équipes. Cette formation est organisée autour d'une Assemblée Permanente afin d'optimiser les déplacements.

→ Animée par le pôle Adhérent et mandats

**Cible : présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux**

► Parcours. Intégrer le mouvement



**Mardi 16 et mercredi 17 juin 2026**

→ Format : 2 demi-journées en présentiel  
(repas et hébergement pris en charge par le MEDEF)







# **4. LES PARCOURS DE FORMATION**

# LES FONDAMENTAUX

Composé d'une formation et de trois conférences, ce parcours offre une vision globale permettant de comprendre l'écosystème du Mouvement des entreprises de France, son rôle, ses missions et son influence. Il s'agit d'un programme indispensable pour toute personne ayant récemment rejoint le mouvement. « Les Fondamentaux » prépare les acteurs du MEDEF à défendre efficacement les intérêts des entreprises et à contribuer activement aux diverses initiatives.

## Formation

- Les relations avec l'administration territoriale
- Municipales 2026 : agir dans les territoires

## Conférence

- Le paritarisme au service d'un modèle social
- S'engager comme mandataire MEDEF, attentes et responsabilités

## Webinaire

- Le fonctionnement de la procédure parlementaire (bases)

# INTÉGRER LE MOUVEMENT

Ce parcours d'intégration est conçu pour accompagner les nouveaux présidents, délégués et secrétaires généraux, collaborateurs du réseau (territoires et fédérations) dans leur prise de fonction. Il vise à leur transmettre une compréhension approfondie des valeurs, des missions et du fonctionnement de l'écosystème du MEDEF à travers des parcours spécifiques à chacune de ces fonctions.

## Formation

- Parcours d'intégration des collaborateurs du réseau
- Parcours d'intégration des nouveaux présidents et DG – *Partie 1*
- Parcours d'intégration des nouveaux présidents et DG – *Partie 2*

## Conférence

- Le paritarisme au service d'un modèle social
- Les nouveaux défis du paritarisme et du dialogue social
- S'engager comme mandataire MEDEF, attentes et responsabilités

# ÊTRE INFLUENT

Ce parcours propose une approche essentielle pour mieux appréhender les différents leviers d'influence dont disposent les MEDEF territoriaux, régionaux et fédérations professionnelles membres du mouvement. Ce programme offre des outils pratiques pour dialoguer avec les élus, agir d'une seule voix pour défendre les intérêts des entreprises. Ces formations, conférences et webinaires visent également à mieux accompagner les mandataires.

## Formation

- Communiquer lorsque l'on est une organisation professionnelle
- Conduire une réunion publique
- Municipales 2026 : agir dans les territoires
- Organisations professionnelles et relations presse – *Débutant*
- Organisations professionnelles et relations presse – *Confirmé*
- Utiliser les réseaux sociaux – *Débutant*
- Utiliser les réseaux sociaux – *Confirmé*
- Techniques de dialectique et de débat contradictoire

## Conférence

- Municipales 2026 : comprendre les enjeux nationaux et régionaux
- Municipales 2026 : fonction publique territoriale et entrepreneurs
- Municipales 2026 : comprendre les résultats et leurs implications

## Webinaire

- Comment rédiger un amendement ?
- Le fonctionnement de la procédure parlementaire (bases)
- Le fonctionnement de la procédure parlementaire (PLF/PLFSS)
- Municipales : quel impact sur les sénatoriales ?

# DÉFENDRE NOS IDÉES

Ce parcours propose des outils concrets pour défendre efficacement les positions du MEDEF auprès de l'ensemble des décideurs et du grand public. À travers les formations, conférences et webinaires de ce parcours, il s'agira d'identifier les actions les plus adaptées aux enjeux économiques et sociaux actuels. L'objectif est de renforcer notre impact dans le débat public et de promouvoir une vision collective auprès des décideurs et des parties prenantes.

## Formation

- Municipales 2026 : agir dans les territoires

## Conférence

- Le paritarisme au service d'un modèle social
- Les nouveaux défis du paritarisme et du dialogue social
- Mandat prud'hommes : rôle et responsabilités
- Mandat sécurité sociale : rôle et responsabilités
- Mandat Urssaf : rôle et responsabilités
- Municipales 2026 : comprendre les enjeux nationaux et régionaux
- Municipales 2026 : fonction publique territoriale et entrepreneurs
- Municipales 2026 : comprendre les résultats
- S'engager comme mandataire MEDEF

## Webinaire

- Comment rédiger un amendement ?
- Mandataires CARSAT : regards croisés SST
- Mandataires SPSTI : enjeux MEDEF
- Municipales : quel impact sur les sénatoriales ?
- Retour sur les textes budgétaires 2026
- Retour sur le PLFSS 2026

# PRENDRE ET TENIR UN MANDAT

Fort de ses 15 000 mandataires et représentants, le MEDEF entend renforcer son influence au sein des diverses instances dans lesquelles il siège. Ce parcours s'adresse aux mandataires qui souhaitent être accompagnés dans leurs missions. Ce programme fournit les clés essentielles à la compréhension des enjeux de leur mandat, la maîtrise des positions du MEDEF. À travers des formations, conférences et webinaires, les mandataires pourront mieux appréhender les responsabilités inhérentes à leur mission.

## Formation

- Action Logement : la découverte du logement social
- Action Logement : les solutions logement
- Techniques de dialectique et de débat contradictoire

## Conférence

- Mandat prud'hommes : rôle et responsabilités
- Mandat sécurité sociale : rôle et responsabilités
- Mandat Urssaf : rôle et responsabilités
- S'engager comme mandataire MEDEF

## Webinaire

- Mandataires CARSAT : regards croisés SST
- Mandataires SPSTI : enjeux MEDEF

# ENCOURAGER LES BONNES PRATIQUES

Ce parcours favorise le partage d'expériences et la diffusion de méthodes efficaces auprès de l'ensemble de l'écosystème MEDEF afin de renforcer l'impact des actions menées. À travers des formations, conférences, webinaires et podcasts, les participants pourront adopter les bonnes pratiques, anticiper les nouvelles réglementations et se mettre en conformité, tout en favorisant leur appropriation collective.

## Formation

- Lutte contre les discriminations

## Webinaire

- Assemblées générales : éviter les pièges
- Concilier mobilité professionnelle et décarbonation
- CSRD : bilan et perspectives
- Décryptage directive transparence des rémunérations
- Décryptage réglementaire et mobilité durable
- Gérer le risque eau
- Les règles de la HATVP
- Prévention des AT/MP
- Santé des dirigeants
- Solutions fondées sur la nature : des leviers pour les entreprises
- Urssaf : lutte contre la fraude
- Violence conjugales et domestiques
- Websérie Transition écologique : PME engagées

# ANIMER SES COMMUNAUTÉS (COMEX40 – FEMMES DU MEDEF)

Ce parcours vise à encourager et renforcer la création et l'animation des diverses réseaux intégrés au MEDEF : Comex40, réseau Femmes du MEDEF, Club des communicants... À travers les formations, conférences et webinaires, il s'agira de favoriser les échanges, la création de synergies et le développement de réseaux actifs et engagés dans la promotion des actions menées. L'objectif est de valoriser les initiatives tout en renforçant le sentiment d'appartenance et l'impact collectif du mouvement.

## Formation

- Conduire une réunion publique
- Organisations professionnelles et relations presse – *Débutant*
- Organisations professionnelles et relations presse – *Confirmé*
- Utiliser les réseaux sociaux – *Débutant*
- Utiliser les réseaux sociaux – *Confirmé*

## Webinaire

- Comex40 : créer et animer son réseau
- Femmes du MEDEF : créer et animer son réseau



# GAGNER EN EFFICACITÉ

Ce parcours propose des outils et méthodes pour mieux gérer les priorités, structurer les projets, adopter les bons réflexes et améliorer la collaboration au sein des équipes et du réseau. L'objectif est de renforcer la performance individuelle et collective pour maximiser leur impact au service des missions du MEDEF : intelligence artificielle, cybersécurité, adaptation aux changements climatiques...

## Formation

- Conduire une réunion publique
- Organisations professionnelles et relations presse - *Débutant*
- Techniques de dialectique et de débat contradictoire
- Utiliser les réseaux sociaux - *Débutant*
- Utiliser les réseaux sociaux - *Confirmé*

## Webinaire

- Comment rédiger un amendement ?

# DÉVELOPPER MON ENTREPRISE

Ce parcours offre des outils stratégiques et opérationnels aux entreprises adhérentes pour optimiser la gestion, saisir de nouvelles opportunités et renforcer leur compétitivité dans un environnement réglementaire très mouvant. À travers des ateliers pratiques et des partages d'expériences, les participants pourront mieux anticiper et agir afin d'encourager la croissance de leur entreprise.

## Webinaire

- Arrêt de travail : guide pratique
- Articulation des aides industrielles (ADEME)
- Création d'une société : les bons réflexes
- CSRD : bilan et perspectives
- Économie circulaire (2 sessions)
- Efficacité énergétique : saisir l'opportunité
- Emploi des seniors
- Intégration professionnelle des étrangers primo-arrivants
- Facturation électronique
- Les aides publiques : ABF et MAPI
- Les solutions efficacité énergétique bâtiments tertiaires
- Mobilité durable en entreprise
- Recharge et transition énergétique des flottes
- Réseau pour l'emploi et France Travail
- Réussir sa levée de fonds
- Plan de mobilité employeurs
- ZIBAC : décryptage du dispositif

# UTILISER ET MAÎTRISER L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Ce parcours vise à donner aux dirigeants, mandataires et cadres les clés de compréhension et d'usage de l'intelligence artificielle. Il aborde les opportunités offertes par l'IA, ses cas d'usage concrets et ses impacts organisationnels. Les enjeux juridiques, éthiques et de conformité sont également traités. L'objectif est de permettre une appropriation éclairée et sécurisée de ces technologies.

## Formation

- Intelligence artificielle générative niveau 2 pour les DG
- Intelligence artificielle pour les mandataires
- Intelligence artificielle pour les nouveaux collaborateurs du réseau

## Webinaire

- l'IA et l'inclusion
- l'IA et le management

# PME : PILOTER DURABLEMENT

Ce parcours accompagne les dirigeants de PME dans la structuration et la sécurisation de leur pilotage. Il propose des outils concrets pour gérer les fondamentaux, anticiper les évolutions réglementaires et renforcer la performance globale. Les enjeux de transition, de gestion et de conformité y sont intégrés. L'objectif est d'aider les PME à se développer de manière durable et maîtrisée.

## Conférence

- Les essentiels de l'environnement de travail

## Webinaire

- Arrêt de travail : indemnités journalières... le guide pratique
- Articulation des dispositifs et aides pour les industries (ADEME)
- Assemblées générales : adopter les bons réflexes et éviter les pièges
- CSRD : bilan et perspectives
- Décryptage réglementaire et opportunités pour la mobilité durable en entreprise
- Digitalisation de la vie sociale
- Économie circulaire : vers de nouveaux modèles économiques
- Efficacité énergétique : saisir l'opportunité derrière les trajectoires
- Emploi des seniors : mise en œuvre de l'ANI et de la loi
- Facturation électronique : obligations, opportunités et mise en œuvre
- Gérer le risque eau : les outils à connaître
- Intégration professionnelle des étrangers primo-arrivants
- Les sites industriels face au changement climatique
- Les solutions concrètes pour l'efficacité énergétique des bâtiments tertiaires
- Plan de Mobilité Employeurs
- Prévention des AT/MP : comment compléter un dossier
- Quelles solutions durables pour la mobilité domicile/travail ?
- Réseau pour l'emploi et France Travail
- Réussir sa levée de fonds
- Recharge et transition énergétique : solutions pour vos flottes
- Websérie – Transition écologique : PME engagées

# ETI : ANTICIPER, DÉCIDER, INFLUENCER

Ce parcours s'adresse aux dirigeants et cadres d'ETI confrontés à des environnements économiques, réglementaires et politiques complexes. Il vise à renforcer leur capacité d'anticipation, de prise de décision stratégique et d'influence. Les participants y développent une lecture fine des rapports de force et des leviers institutionnels. L'objectif est de consolider la performance et le positionnement stratégique des ETI.

## Webinaire

- Arrêt de travail : indemnités journalières... le guide pratique
- Articulation des dispositifs et aides pour les industries (ADEME)
- Assemblées générales : adopter les bons réflexes
- Conflits entre associés : prévention, gestion, sortie
- Économie circulaire : un atout pour la réindustrialisation
- Les aides publiques : solutions d'ABF et de MAPI
- Les sites industriels face au changement climatique
- PLFSS 2026 : ce qui change côté assurance maladie
- Projet de 28<sup>e</sup> régime
- Réseau pour l'emploi et France Travail
- Retour sur les textes budgétaires pour 2026 (PLF/PLFSS)
- Réussir sa levée de fonds
- ZIBAC : décryptage du dispositif

# ACCOMPAGNEMENT DU DIRIGEANT

Ce parcours est dédié aux dirigeants confrontés à des responsabilités croissantes et à des contextes de décision exigeants. Il aborde les dimensions humaines, stratégiques et organisationnelles du rôle de dirigeant. Les participants bénéficient d'éclairages pratiques pour prévenir les risques, gérer les situations sensibles et renforcer leur posture. L'objectif est de soutenir les dirigeants dans la durée et la performance de leur entreprise.

## Conférence

- Gouverner le conflit : comprendre, anticiper et négocier
- Les essentiels de l'environnement de travail

## Webinaire

- Arrêt de travail : indemnités journalières... le guide pratique
- Assemblées générales : adopter les bons réflexes
- Conflits entre associés : prévention, gestion, sortie
- Décryptage de la directive transparence des rémunérations
- Digitalisation de la vie sociale
- Facturation électronique : obligations et mise en œuvre
- Prévention des AT/MP : comment compléter un dossier
- Projet de 28<sup>e</sup> régime
- Santé des dirigeants : en parler pour mieux agir
- Urssaf : lutte contre la fraude









## CONTACTER L'ACADÉMIE

Pour toute demande d'information concernant les webinaires, la mise en place de formations ou de sessions de sensibilisation :

**Laure Renevier et Gautier Berna : [contact@lacademiemedef.fr](mailto:contact@lacademiemedef.fr)**



## S'INSCRIRE AUX DIFFÉRENTES RENCONTRES

Rendez-vous sur le site internet de L'Académie : **[lacademiemedef.fr](http://lacademiemedef.fr)**

Pour accéder à l'ensemble du contenu, pensez à vous créer un compte en y précisant la structure adhérente à laquelle vous êtes rattaché.

Mouvement  
des **Entreprises**  
de **France**  
L'Académie



[lacademiemedef.fr](http://lacademiemedef.fr)

Mouvement des entreprises de France  
55 avenue Bosquet - 75007 Paris  
Tél. : 01 53 59 19 19  
[www.medef.com](http://www.medef.com)