



# ZIBAC : décryptage du dispositif



# Introduction

- **Nadezhda Dobрева/Jean-Baptiste Baroni/Magalie Picard-Tessier – Pôle Transition écologique – Medef**
- **Simon Deltombe – Coordinateur programme ZIBAC – Ademe**
- **Amaury Mazon – délégué territorial Centre Atlantique – NaTran**
- **Florentin Lemerancier – co-fondateur de ACT en Seine – Eco Itinera**
- **Frédéric Luneau – directeur commercial – Neopolia**



**Pensez à poser vos questions dans  
le chat !**

**MERCI A TOUTES ET TOUS**



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# AAP ZIBaC - Zones Industrielles Bas Carbone

25/03/2026 – MEDEF Académie

*ADEME – Service Décarbonation de l'Industrie et Hydrogène*

*Simon DELTOMBE – Coordinateur national du programme ZIBaC*

Programme :



Opéré par :



# Décarboner l'industrie : des feuilles de route pour éclairer les enjeux à différents niveaux

## Par site



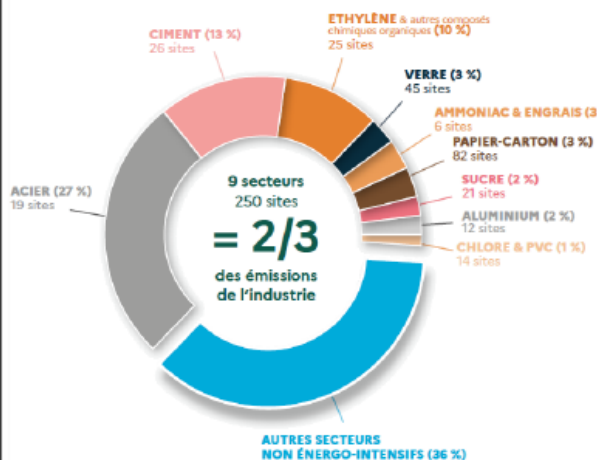
50 Sites les plus émetteurs = 2/3 du CO2 industriel

⇒ Feuille de route de décarbonation des 50 sites établis avec la DGE

⇒ Poursuite de la démarche avec les 140 sites les plus émetteurs

## Par secteur d'activité

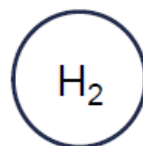
Émissions industrielles de GES en 2021 selon les secteurs et sites



## Par technologie



Électrification



Hydrogène

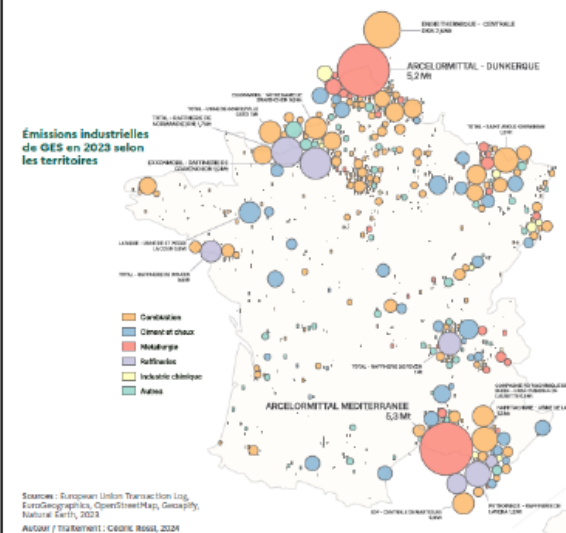


Biomasse



CCU / CCS

## Par Territoire

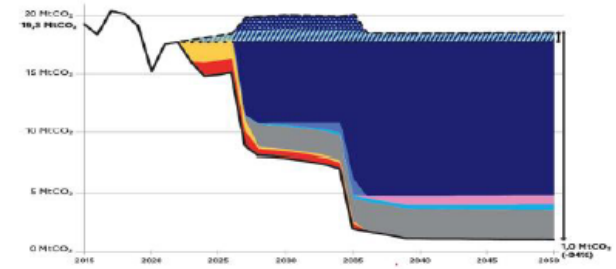
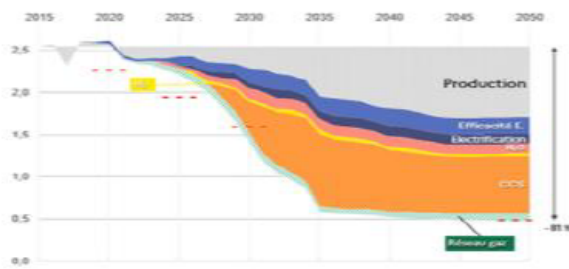
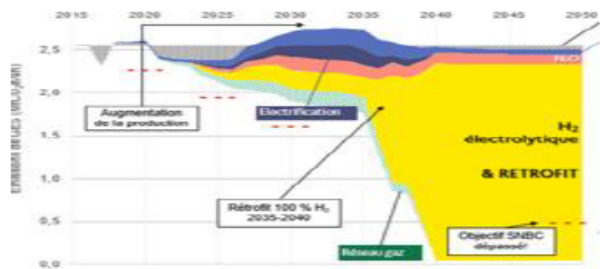


# AAP ZIBaC – Zones Industrielles Bas Carbone

**Objectif :** Favoriser la décarbonation des 10 zones industrielles les plus émettrices de CO<sub>2</sub>

- **Mettre en cohérence** les projets de décarbonation des industriels
- Développer une **logique territoriale** de décarbonation piloté par une **gouvernance locale**
- Stabiliser un **schéma directeur des infrastructures** collectives de décarbonation

➔ Explorer différentes trajectoires collectives de décarbonation



# AAP ZIBaC – Zones Industrielles Bas Carbone

## L'appel à projets ZIBaC n'est pas :



- élaboration stratégie individuelle de décarbonation, accompagnement plan de financement,...
- .....



- 183 Territoires d'industries
  - 4 axes de travail : innovation, compétences, foncier et la transition écologique
- .....

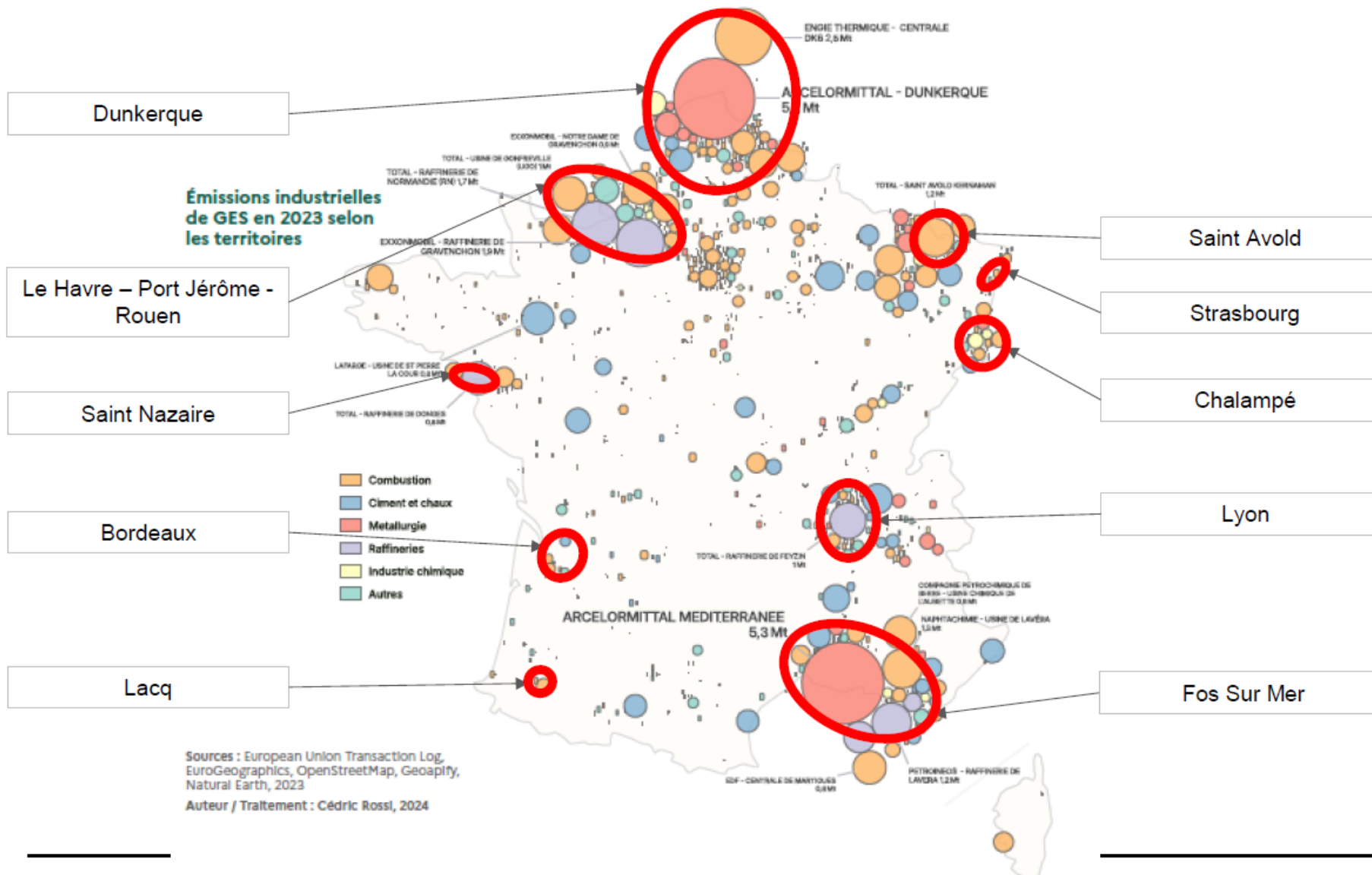


- méthodologie d'évaluation de la stratégie de transition écologique d'une entreprise
- .....

AAP Décarb'Ind  
AAP Décarb Flash

- Aides à l'investissement pour la décarbonation des process industriels

# 10 Lauréats ZIBAC



## ZIBaC Phase 1

- ✓ Programme France 2030 opéré par l'ADEME
- ✓ 10 lauréats
- ✓ 250 études financées
- ✓ 70 M€ d'études financées à 50% par France 2030
- ✓ Réseaux des ZIBAC  
*2/an : institutionnels + représentants ZIBaC*

# ZIBaC : un programme en 2 phases

*Pas de financement des CAPEX*

## Phase 1 : Maturation (2 ans)

- Construire des trajectoires de décarbonation
- Mettre en place une gouvernance locale
- Etudes collectives d'opportunités

## Phase 2: Accompagnement à la mise en œuvre des trajectoires (5 ans)

- Accompagnement de la gouvernance pour la gestion des projets
- Etudes complémentaires
- Itération et stabilisation des trajectoires



Bilan

Cohérence avec SNBC / Planification Ecologique

# AAP ZIBaC

## Principaux enjeux des programmes ZIBaC :

- Interdépendance Besoins / Gisements / Infrastructures
- Confrontation des stratégies individuelles des sites aux opportunités du territoire
- Temporalité
- Economies d'échelle et cohérence avec les besoins à l'échelle nationale
- Gouvernance et arbitrage à l'échelle locale / régionale / nationale

**naTran**

Le cœur de  
vos énergies

# ZIBAC, Quels enjeux pour NaTran ?

## Cas de ZIBAC Loire Estuaire

25/03/2026



# NaTran : Adapter et développer nos infrastructures au service de la décarbonation de l'industrie

## Un réseau CH4 aujourd'hui

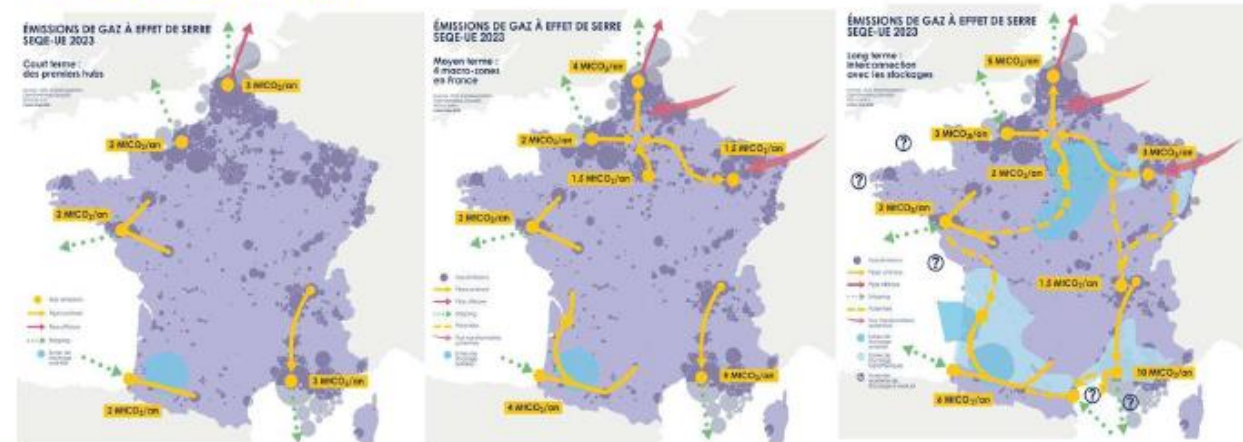


- 102 TWh consommés par des industriels raccordés au réseau de transport (29% du gaz consommé en France)
- Atteindre 44 TWh de biométhane en 2030

## Des réseaux H2



## Et CO2 demain



# Loire Estuaire Décarbonation : Les objectifs de la démarche

## Nos projets de transformation du territoire



- 1** Piloter la démarche Loire Estuaire Décarbonation  
Piloter le **programme ZIBaC**  
Soutenir le montage, la recherche de financement et la gestion de projets collectifs autres que ZIBaC
- 2** Être un centre d'échange et de coopération public/privé autour de la décarbonation  
Faire émerger des projets collectifs et identifier des synergies entre acteurs  
Accompagner la mise en cohérence des politiques publiques, des stratégies industrielles et territoriales autour de la décarbonation
- 3** Valoriser la démarche et les projets  
Accompagner la mise en valeur du territoire pour le positionner parmi les hubs d'énergies décarbonées nationaux & européens  
Expliquer la démarche au grand public pour faciliter l'acceptabilité des projets

# Loire Estuaire Décarbonation : un collectif d'acteurs mobilisés



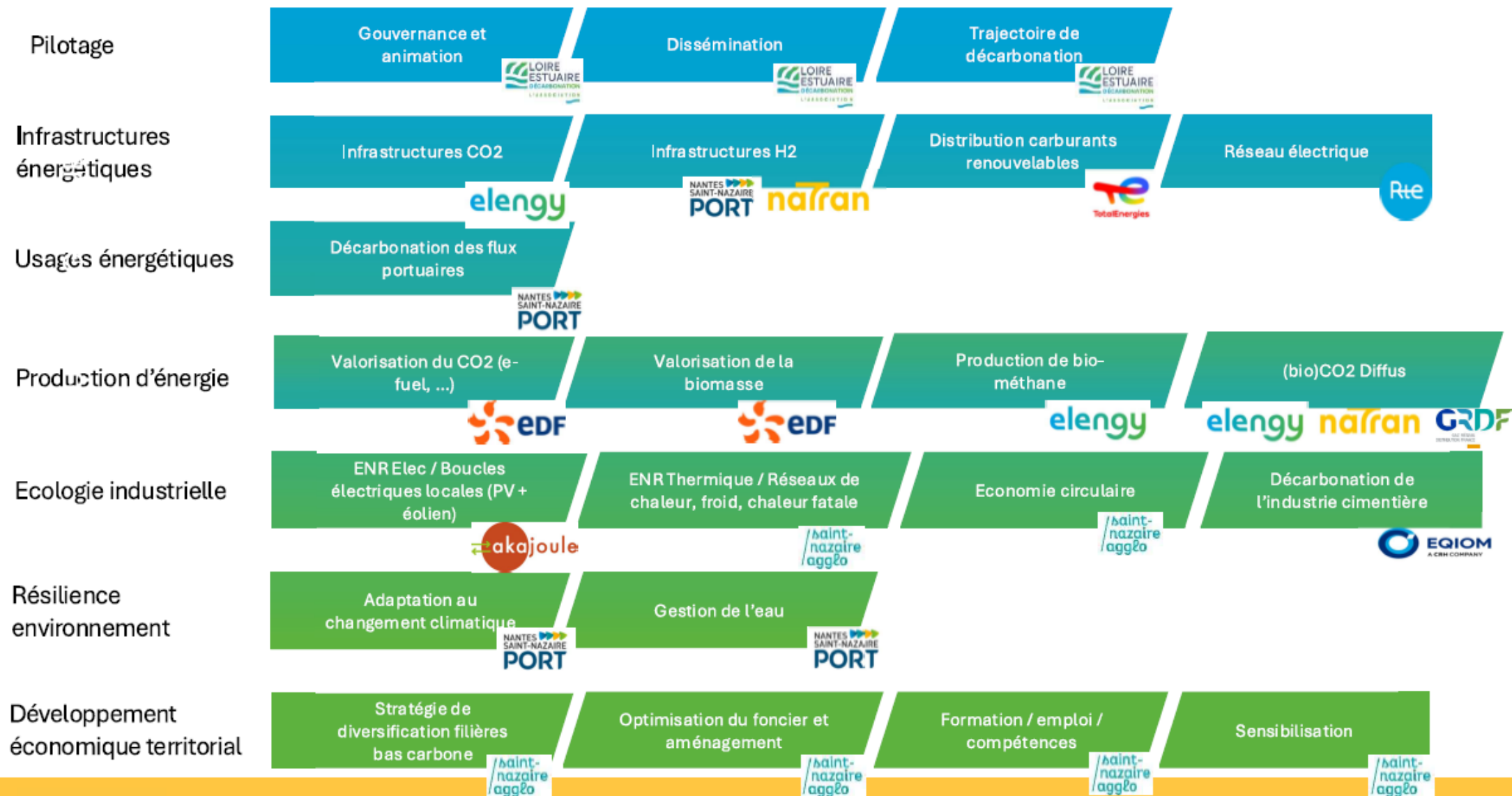
Une Association créée en septembre 2023 au tour de 5 membres fondateurs



Rejoint par 18 nouveaux adhérents



# ZIBAC Loire Estuaire : un ensemble d'études



# Zoom sur le projet GOCO2

## GOCO2, d'abord un projet de capture, transport et stockage de CO2



## Et à terme de valorisation du CO2

### • Sur le Grand Port :

- Le projet Take Kair : du e-Kerosen pour le transport aérien



- Le projet Green Coast : du E-methanol pour le transport maritime



- Au delà du port, une étude sur les chaînes (BE)CCUS “diffuses” dans le Grand-Ouest



Soutenu par l'



# Complémentarité des démarches ZIBaC avec les autres initiatives territoriales

Cas des projets ACT® Collectifs

# Premières réalisations

+ de 10 projets  
collectifs d'entreprises  
territoriaux

+ de 100 entreprises  
embarquées de tous  
secteurs et de toutes  
tailles

(méthodologie ACT pas à pas® de  
l'ADEME)

Soutenu par :



# Qu'est ce qu'un projet ACT<sup>®</sup> Collectif

- Des consultants dans chaque entreprise pour :
  - Intégrer les enjeux de décarbonation à la stratégie
  - Construire une trajectoire de décarbonation ambitieuse
- Des temps inter-entreprises pour stimuler :
  - Le passage à l'action
  - Le dialogue / les inspirations croisées entre pairs
  - La coopération territoriale
- Du soutien apporté aux acteurs qui pilotent ces démarches

# ZIBaC et ACT<sup>®</sup> Collectifs quels liens?

ZIBaC = grands  
donneurs d'ordres

ACT<sup>®</sup> = démarche  
appropriée pour  
PME/ETI

La vraie valeur ajoutée :  
la co-construction



[www.neopolia.fr](http://www.neopolia.fr)



## POLE MARINE puis NEOPOLIA

Créé en 1999 par 12 chefs d'entreprises sous-traitants de la navale en recherche de diversification

Evolution du nom et du logo

### OBJECTIFS

Accéder à des marchés que les entreprises (TPE, PME et ETI) ne pourraient adresser seules



### DIVERSIFICATION

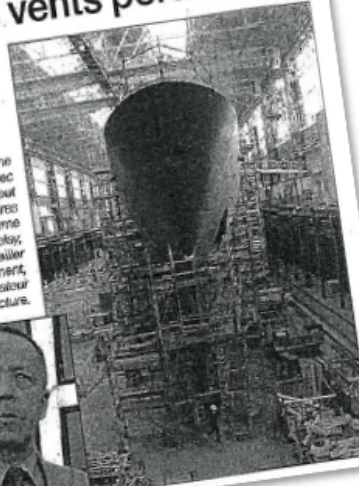
#### LE POLE MARINE

**Le carrefour de rencontres des PME et PMI en quête de performances**

Commande de deux frégates entre Saint-Nazaire et Lorient  
**Le Pôle Marine sous vents portants**

Le Pôle Marine a été créé à Saint-Nazaire, il y a trois ans, pour renforcer les liens entre fournisseurs et sous-traitants dans la construction navale. En s'associant avec la DCN de Lorient, il a remporté un marché portant sur l'étude et l'aménagement de deux frégates.

Le Pôle Marine travaille déjà avec DCN Lorient, il veut convaincre d'autres chantiers, confirme Olivier Doloy, conseiller en développement, animateur de la structure.



#### Un pôle fédérateur

Le Pôle Marine Loire-Atlantique, créé en janvier 2000, permet aux entreprises de la construction navale de fédérer leurs énergies et leurs compétences. Le programme d'action a été mis en œuvre par les Chambres de commerce et d'industrie de Nantes et de Saint-Nazaire dans le cadre des Systèmes productifs locaux (SPL). Le Pôle Marine Loire-Atlantique s'appuie sur une double volonté : celle de chefs d'entreprise de l'estuaire de la Loire désireux de structurer et de valoriser un pôle de compétences spécialisé en génie naval et celle des pouvoirs publics et des acteurs institutionnels qui soutiennent le projet.

Dans le sillage des Chantiers de l'Atlantique  
**Le Pôle Marine structure la sous-traitance navale**



L'impressionnant carnet de commandes des Chantiers de l'Atlantique oblige ses sous-traitants à améliorer leurs performances. Afin de les aider à créer une dynamique de communication collective, de renforcer leurs coopérations et de les doter d'une capacité d'anticipation minimum, est né le "Pôle Marine Loire-Atlantique". Cette structure prolonge ce qui a été réalisé à travers "Nouvelle Donne" pour aider les sous-traitants des grands donneurs d'ordres de Loire-Atlantique. Avec cette différence que le Pôle Marine s'adresse exclusivement aux sous-traitants de chantiers navals et que, par l'implication d'un très grand nombre de partenaires, ses moyens sont nettement supérieurs.



### MISSIONS DE NEOPOLIA

Un réseau mobilisé pour préserver et développer l'activité industrielle en Pays de la Loire



Construire et vendre  
**des offres multi-expertises**

*Réussir à plusieurs,  
ce que l'on ne peut pas réaliser seul*



Faciliter la **diversification**  
de nos entreprises membres

*Créer du lien  
pour créer de la valeur*



Soutenir et agir pour le  
développement de **nouvelles filières  
industrielles** en Pays de la Loire

EXEMPLES DE REALISATIONS



Loire Princesse – CROISI EUROPE



Pré-assemblage des Nacelles HaliadeX - GENERAL ELECTRIC



Carré consommation - TGV Océane ALSTOM

## CHIFFRES CLÉS



+ 200 entreprises (TPE PME ETI)

32 000 emplois

150 expertises



+ 200 M€ de CA collaboratif généré par nos membres



8 marchés organisés en 5 clusters

## 8 MARCHÉS ORGANISÉS EN 5 CLUSTERS



AEROSPACE

53 entreprises



MOBILITE TERRESTRE

40 entreprises



MARINE

80 entreprises



ENERGIES

59 entreprises



EOLIEN OFFSHORE & EMR

90 entreprises



HYDROGENE

51 entreprises



NUCLÉAIRE

59 entreprises



DEFENSE

43 entreprises

Neopolia répond aux commandes de toutes dimensions (petite échelle -> contrats à haute valeur)

2012

5 commandes  
2 m€ CA  
par an



Design du tramway ALSTOM



Etude de l'écosystème H2



Refit de navires pour conversion H2

**Conception  
Design & Etudes**

2019

100 commandes  
20 m€+ CA  
par an



ALSTOM



- Mobilier
- Équipement
- Outils
- Usinage
- Traitement de surface
- Peinture

EDF THALES DEFENSE NDA

**Fabrication**



EDF



Navires

CroisiEurope



Outils spécifiques 'build to spec'

EDF THALES DEFENSE NDA

**Conception  
+ Fabrication**



**Assemblage  
+ Logistique**



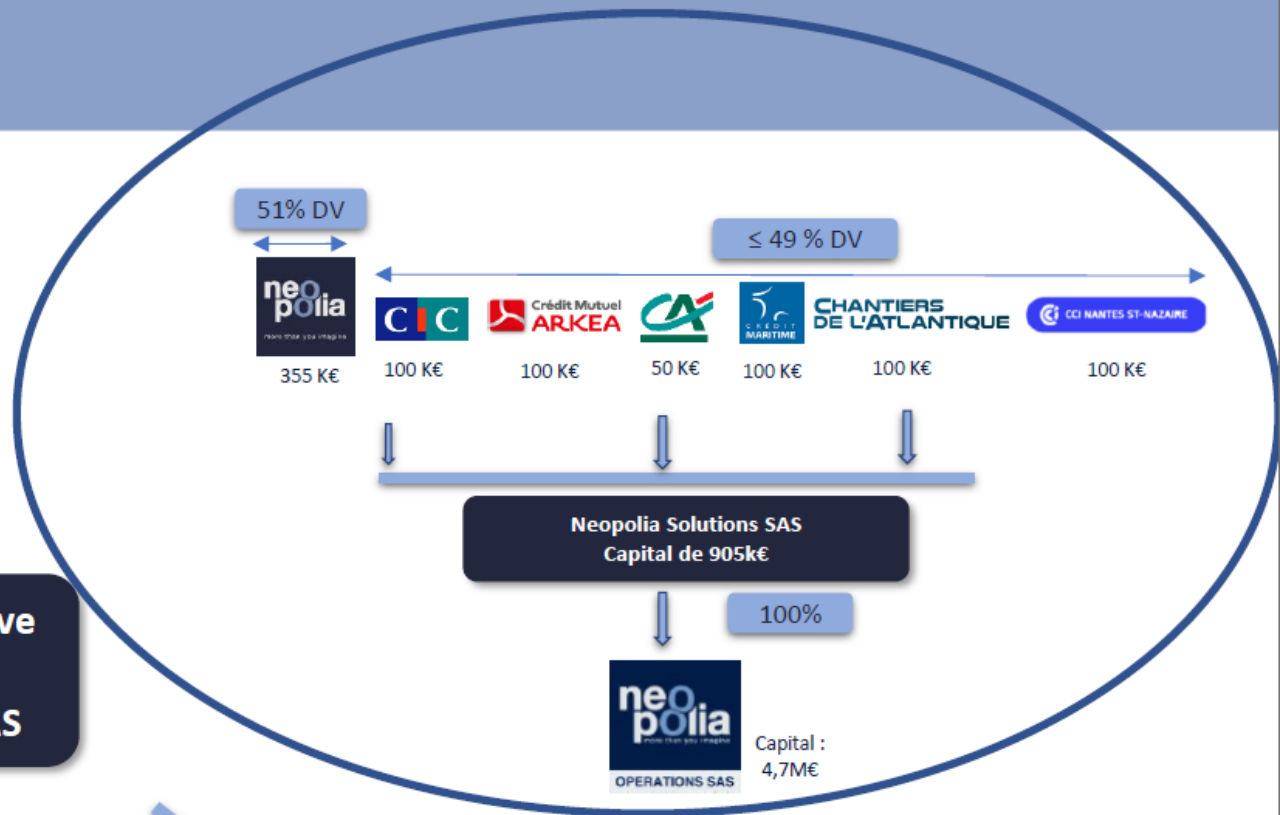
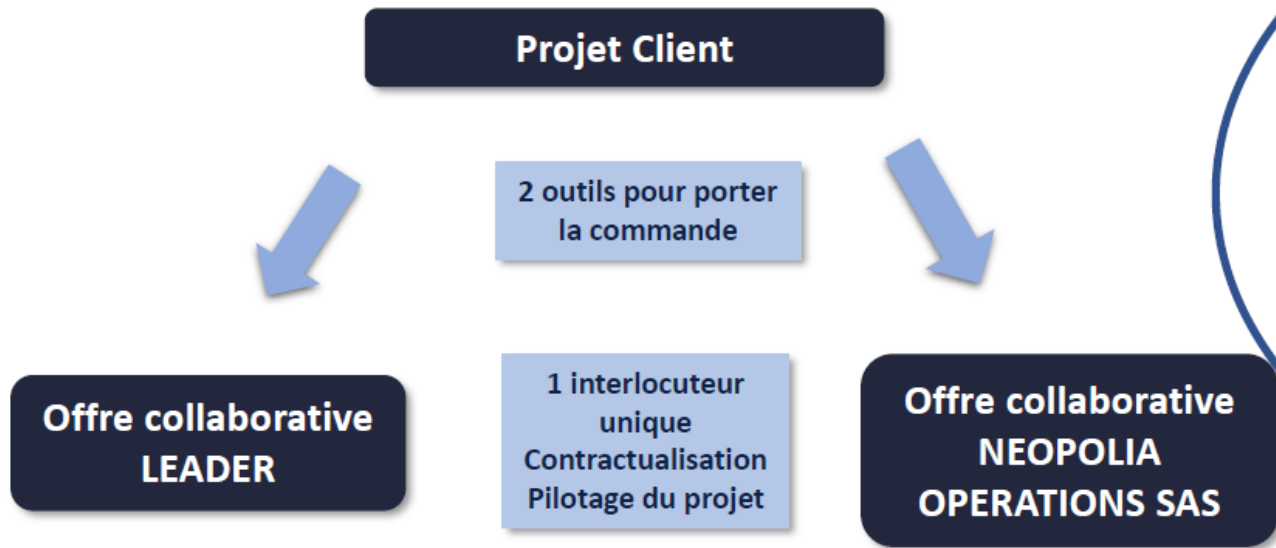
**Retro engineering  
+ Fabrication**



**Rénovation - Refit**

2025

1 K€ à 68 m€



MEMOIRE RSE



EN COURS

Certification EN 9100

**THALES**  
Contrat cadre « Défense »

**edf**  
Contrat cadre groupe

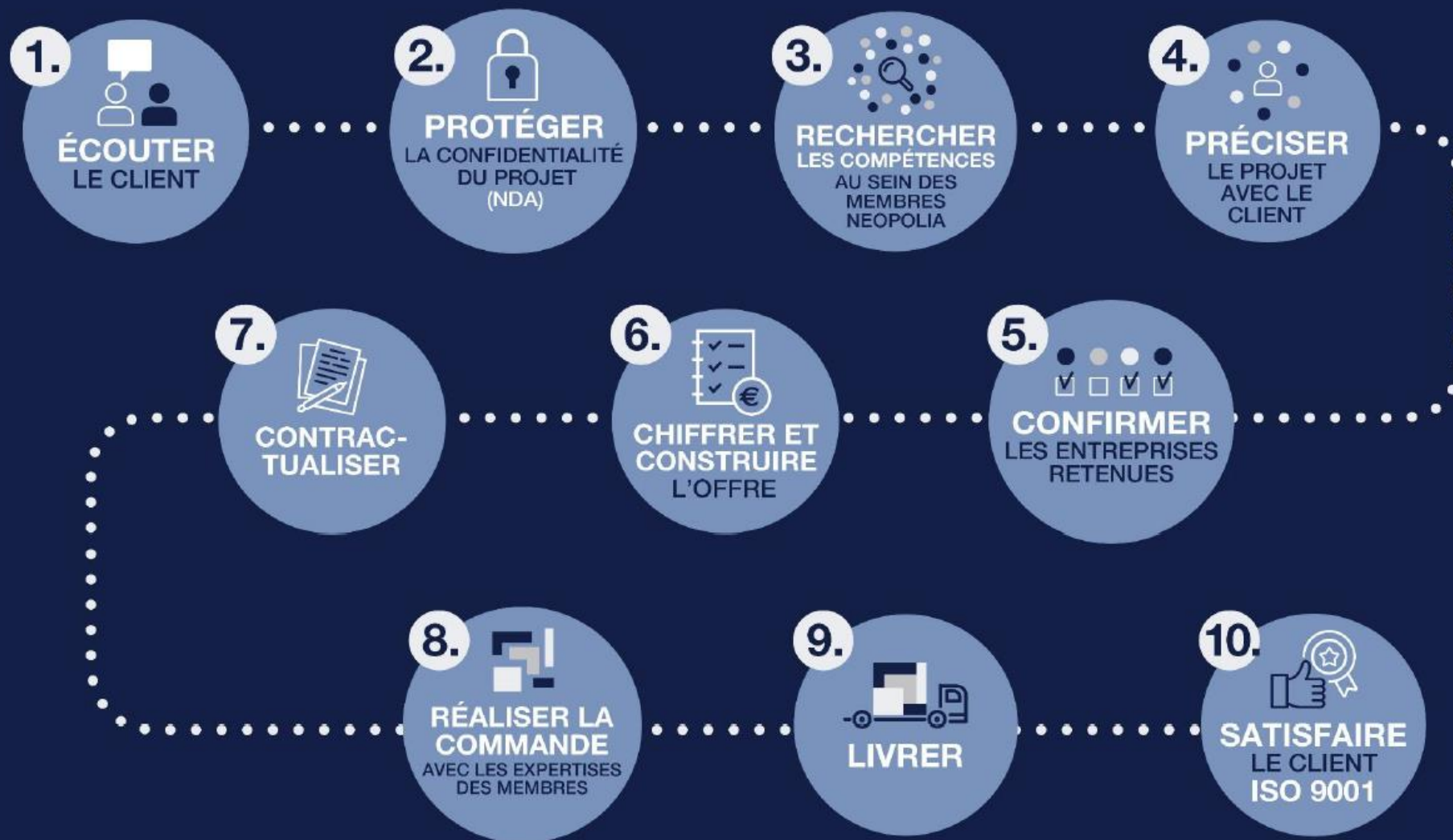
**NAVAL GROUP**  
Référencement cadre

**kopter**  
Référencement cadre

Loire Océan **SNCF**  
VOYAGEURS  
Marché Rénovation TER

**GE VERNOVA**  
Référencement cadre

# Comment ça marche ?



# LES REALISATIONS NEOPOLIA

Exemples



## PAQUEBOT FLUVIAL LOIRE PRINCESSE

✓ valeur ajoutée

✓ réalisation d'un objet complet avec  
toutes les compétences issues du réseau

17  
MEMBRES



Réalisation  
de référence



## CARRÉ CONSOMMATION DU TGV OCEANE

✓ valeur ajoutée

✓ *S'appuyer sur des expertises maîtrisées  
pour les dupliquer sur de  
nouveaux marchés*

7  
MEMBRES

Réalisation  
de référence



## PRÉ-ASSEMBLAGE INDUSTRIEL

### ✓ valeur ajoutée

- ✓ *une offre compétitive et sécurisée*
- ✓ *un schéma industriel complet et coordonné*
- ✓ *des entreprises régionales mobilisées*
- ✓ *un back-up industriel solide*

**18**  
MEMBRES

**Réalisation  
de référence**



## CONCEPTION ET RÉALISATION D'OUTILLAGES

### ✓ valeur ajoutée

- ✓ *Un Contrat Cadre pour se concentrer sur la réponse au besoin*
- ✓ *Un groupe restreint pour accélérer les temps de réponses*
- ✓ *La capacité de proposer plusieurs solutions techniques*
- ✓ *Fabrication sur plan*
- ✓ *Conception + Réalisation*

20  
MEMBRES

## Réalisation



### Zone Industrielle Bas Carbone Loire Estuaire



*Lhyfe* × **Elyse**



AMI pour l'implantation d'une activité de production industrielle d'hydrogène bas carbone et potentiellement d'e-carburants dérivés de l'hydrogène



Projet lauréat

*Lhyfe*

250 MW d'électricité renouvelable

30 000t/an

À destination de la décarbonation du transport maritime

Mi 2028 - 2029

Décarboner le transport maritime avec un e-méthanol produit à partir d'hydrogène vert



Créer du **lien** pour créer de la **valeur**



1 interlocuteur unique



1 offre collaborative

↳ Leader ↳ SAS Neopolia



Contrôle qualité SAV  
Amélioration continue  
Back-up industriel

16 membres NEOPOLIA mobilisables  
immédiatement suite AMI du 05/02/24

neo  
polia

more than you imagine

...dont 9 de l'EPC à l'EPCM ou APS à OPC

➤ Etude/Fabrication/Installation/maintenance

- ✓ Conformité réglementaire, Analyse préliminaire des risques (projet sur les ICPE, conformité européenne, ecarburant RFNBO...)
- ✓ Project risk & safety management, Permitting support.
- ✓ Gestion de projets ( Définition du besoin, Aide à la rédaction de CDC, Prédimensionnement, Prototypage, PMO, Planification, pilotage de coûts, contract & risk management, Achats / Supply chain, Consultations & suivi Qualité fournisseurs et chantier, assistance à la contractualisation des travaux, HSE, Formation du personnel à l'utilisation des moyens.
- ✓ Etudes E-Fuel, CCUS, prod H2 et petro industrie, procédés, TIG, supervision EIA, Filtration des gaz H2, Ammoniac, Transmetteurs de pression pour H2, Vannes/robinet, Gestion thermique des équipements tel que boucle



more than you imagine

Créer du **lien** pour créer de la **valeur**



1 interlocuteur unique



1 offre collaborative

↳ Leader    ↳ SAS Neopolia



Contrôle qualité SAV  
Amélioration continue  
Back-up industriel

...dont 7 membres plus spécifiquement sur:

neo  
polia

more than you imagine

=> Intégration d'électrolyseurs, unités de production à partir de biomasse, installations de compression et de refroidissement, unités de récupération et d'épuration d'hydrogène fatal.

- ✓ Engineering structure et génie civil, spécifications constructions et matériels hors process pour installation terrestre, portuaire
- ✓ Process, Piping, E&I, calculs flex, ELFI et structure
- ✓ Etudes et fabrication de moteurs électriques, génératrices et circuits électromagnétiques avec collaboration de fabricants de pompes
- ✓ Mécanique, Automatisation et Robotique, Serrurerie, Chaudronnerie, Tuyauterie
- ✓ Design, Intégration et câblage électrotechnique (puissance/commande), Tests électriques et paramétrages
- ✓ Mise en peinture, polissage et arasage des soudures internes de circuits et équipements, mise en conformité d'état de surface, contrôle camera nécessaire
- ✓ Aide à la définition et l'étude des isolations thermiques avec Fourniture et pose des isolations des réseaux et équipements



more than you imagine

- Etudes de marchés H2, Analyse de l'Eco-système territorial ( Production, Distribution, Stockage et Usages attendus )

...mais également pour de l'Offshore:

- ✓ Expertises en milieu salin avec de manière non exhaustive: Filtration eau de mer pour boucle de refroidissement OFFSHORE, Groupe de puissance pour compresseur, Accessoires et fixations de tubes, câbles, réservoirs, amarrage, offloading...





Concertation garantie par



# Le projet GOCO2: Marque d'intérêt de Neopolia



more than you imagine



Le 18 décembre 2025

## Le point de vue de NEOPOLIA

### EN BREF.

*Neopolia est un réseau de business industriel, créé il y a 26 ans par 12 chefs d'entreprise en recherche de nouveaux marchés, sources de diversification. Il regroupe aujourd'hui plus de 200 membres, entreprises industrielles TPE, PME et ETI essentiellement basées dans les Pays de la Loire.*

*Acteur industriel reconnu, Neopolia construit et porte des offres multi-expertises, sur les marchés de la Mobilité et des Energies mais également dans les secteurs de la Défense et de l'Aéronautique.*

*Neopolia s'appuie sur ses entreprises membres pour des réalisations industrielles simples comme complexes, en accompagnant le client de la phase amont du projet à sa livraison.*

Contact : NEOPOLIA

Adresse : 4 Esplanade Anna Marly, 44600 St Nazaire  
Tél : +33(0)2 40 17 21 52  
Site Internet  
<https://www.neopolia.fr/>

### Le réseau industriel Neopolia soutient le projet GOCO2

Neopolia est favorable au projet GOCO2 car celui-ci s'inscrit pleinement dans les missions et la dynamique du réseau. En tant que cluster industriel fédérant des entreprises de la construction navale, de l'énergie, des infrastructures industrielles et de la transition écologique, Neopolia a pour objectif de développer des solutions industrielles innovantes, compétitives et bas carbone. GOCO2, en visant la réduction et la valorisation des émissions de CO2, répond directement à ces enjeux de décarbonation et de transformation des filières industrielles.

Le projet GOCO2 pourrait également bénéficier de l'écosystème collaboratif porté par Neopolia. Le réseau favorise la mise en relation d'acteurs complémentaires – industriels, PME, bureaux d'ingénierie, centres de recherche – permettant d'accélérer la maturation technologique, l'industrialisation et le déploiement de solutions concrètes. Cette logique de coopération renforcerait la crédibilité industrielle de GOCO2 et faciliterait son ancrage territorial.

Par ailleurs, Neopolia soutient les projets créateurs de valeur économique et d'emplois durables sur les territoires. GOCO2 contribue à structurer une filière industrielle autour du CO2, à renforcer la souveraineté technologique et à positionner les entreprises membres sur des marchés d'avenir liés à la transition énergétique. En accompagnant GOCO2, Neopolia agit ainsi comme un catalyseur d'innovation, de visibilité et de développement industriel responsable.

## Contribution de NEOPOLIA

### 1. Structuration et animation du réseau

Neopolia peut jouer un rôle clé dans la **mise en réseau des acteurs industriels** nécessaires au projet GOCO2. Le cluster Energie Neopolia facilite l'identification, la mobilisation et la coordination de partenaires complémentaires (PME, ETI, grands groupes, bureaux d'études, intégrateurs), favorisant une gouvernance de projet solide et efficace.

### 2. Expertise industrielle et technologique

Grâce à ses membres issus des secteurs de l'énergie, des infrastructures industrielles et de l'environnement, Neopolia apporte une **expertise technique et industrielle** précieuse pour la conception, l'industrialisation et la montée en échelle des solutions GOCO2. Cette expertise sécurise les choix technologiques et leur faisabilité industrielle.

### 3. Accélération de l'industrialisation

Neopolia accompagne le passage du démonstrateur à la **production industrielle**, en s'appuyant sur son expérience en ingénierie, fabrication, intégration et exploitation de systèmes complexes. Le réseau contribue ainsi à réduire les délais et les risques liés à l'industrialisation.

### 4. Ancrage territorial et accès aux marchés

Le cluster favorise l'**ancrage territorial** du projet GOCO2 et son déploiement sur des sites industriels pilotes. Il facilite également l'accès à des **opportunités commerciales** en France et à l'international via son réseau et ses actions de promotion collective.

### 5. Accompagnement stratégique

Neopolia soutient GOCO2 dans le positionnement stratégique sur les filières bas carbone et les politiques de transition énergétique.

En s'appuyant sur Neopolia comme interlocuteur unique, GOCO2 bénéficierait d'une **visibilité et d'une efficacité accrue**, d'une reconnaissance institutionnelle et d'une crédibilité renforcée auprès des acteurs et des riverains Ligériens.

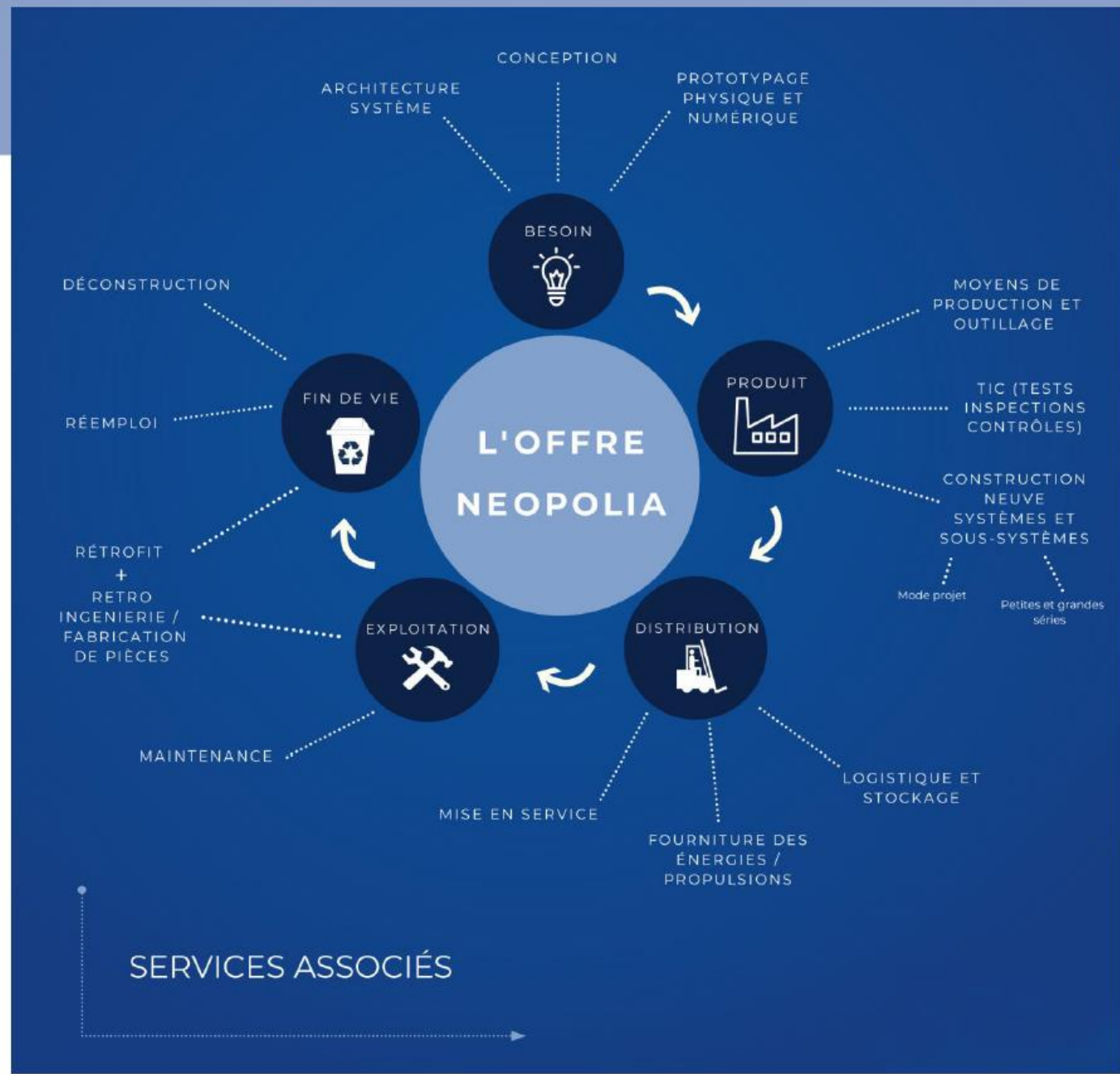
## CONCLUSION

En conclusion, Neopolia confirme son intérêt pour le projet GOCO2, qui s'inscrit pleinement dans les enjeux de décarbonation industrielle, de souveraineté et de structuration de filières innovantes portées par notre réseau. Les contributions de TAKE KAIR et de GREEN COAST, de par leurs ambitions respectives, illustrent le potentiel industriel et collaboratif du projet et renforcent sa crédibilité technique et opérationnelle.

En mobilisant son écosystème, Neopolia se positionne comme un acteur fédérateur et facilitateur, capable d'accompagner GOCO2 dans sa structuration, son ancrage territorial et son passage à l'échelle industrielle. À travers l'implication de ses membres, Neopolia entend soutenir le développement de solutions concrètes et durables de gestion et de valorisation du CO2, contribuant ainsi à la transition écologique, à la compétitivité industrielle et à la création de valeur sur les territoires.



more than you imagine



SERVICES ASSOCIÉS



## CRÉER DU LIEN POUR CRÉER DE LA VALEUR

- Un réseau industriel d'hommes et de femmes, qui se mobilisent, ensemble, en confiance, pour monter en compétences, se diversifier, pour accéder à des marchés qu'elles ne peuvent adresser seules pour préserver et développer l'activité industrielle locale.

neo  
polia

more than you imagine

Porteur de  
solutions  
globales pour  
ses clients

Accélérateur  
d'opportunités  
pour les  
entreprises  
locales

[www.neopolia.fr](http://www.neopolia.fr)

