

# PROGRAMME DE FORMATION SUR MESURE

## Démarche de management global des risques



### OBJECTIFS

- Former les MEDEF TERRITORIAUX à la méthodologie globale de la gestion des risques (plus large que le périmètre de macartodesrisques.fr et des PME / ETI)
- Développer une vision 360°
- Appréhender l'ensemble des risques susceptibles d'affecter les TPE, PME & ETI
- Accompagner et Certifier les salariés des MEDEF TERRITORIAUX à l'utilisation de l'outil macartodesrisques.fr
- Donner toutes les clés pour implémenter le dispositif



### PUBLIC

Le dispositif de formation s'adresse à un public très large exclusivement salarié des MEDEF TERRITORIAUX :

- Délégués Généraux
- Juristes
- Développeurs-Commerciaux
- Gestionnaires de Risques
- Analystes financiers,
- Et plus largement toute autre fonction possible pertinente pour se former à l'accompagnement sur macartodesrisques.fr, et cela quel que soit le niveau de connaissance initial des risques d'entreprise.



### METHODES PEDAGOGIQUES

#### Méthodes pédagogiques jour 1 :

- Des exercices d'applications sont proposés pour faciliter l'acquisition des points importants
- Cas Fil rouge : Cas concret d'entreprise (PME), dès le début de la partie 1

#### Méthodes pédagogiques jour 2 :

- Atelier de formulation et étude de différents évènements qui se sont déroulés au sein d'une entreprise, avec éclairage par des apports théoriques + Utilisation de macartodesrisques.fr en Fil Rouge + donner le matériel de communication

#### Méthodes pédagogiques jour 3 :

- Réalisation d'un cas d'usage (de la sensibilisation au plan de traitement), en 2 sous-groupes
- Validation des acquis

### Durée

3 jours

### Tarifs

1950 € HT / jour

### Dates

22, 23, 24 janvier 2024

### Niveau

Base

### Lieu

AMRAE Formation  
Maison du Risk management  
36 boulevard de Sébastopol  
75004 Paris

A distance

### Validation des acquis

QCM

### Intervenants

- Expert dans le domaine de la gestion des risques

- Co-animation de certaines parties du programme avec le MEDEF Des Deux Sèvres

### **Les essentiels d'un Risk Management à 360°**

MATIN J1

#### **Partie 1 : Les fondamentaux du risk management [3h30]**

- Risques et risk management
- L'entreprise face au risque
- Méthodologies et outils : de l'identification au traitement
- La cartographie des risques
- Cadre de mise en oeuvre : gouvernance des risques, organisation et acteurs, référentiels ERM

APRÈS-MIDI J1

#### **Risques et réponse 360° de l'entreprise [3h30]**

- Concept d'univers des risques
- Risques émergents, risques systémiques, « rhinocéros gris et cygnes noirs »
- Risques, résilience opérationnelle, continuité d'activité, gestion de crise
- Elaboration et mise en oeuvre d'un dispositif ERM 360°
- Pièges et bonnes pratiques

### **La gestion des risques de l'entreprise : des risques à la mise en oeuvre de l'ERM**

MATIN ET DÉBUT D'APRÈS MIDI J2

#### **Ouverture Jour 2 : Quiz sur apports principaux du Jour 1** **Partie 1 : Appropriation des risques & outils de cartographie**

- Atelier de formulation des risques
- Présentation de [macartodesrisques.fr](http://macartodesrisques.fr)
- Analyse de plusieurs Risk Events
- Les outils existants connexes (plateformes, données sur les tiers, ...)

APRÈS-MIDI J2

#### **Partie 2 : Mise en oeuvre opérationnelle et plans de traitement**

- Plans de traitement des risques
- Dimension managériale
- Déploiement et suivi des plans de traitement
- Recommandations de mise en oeuvre

#### **Partie 3 : Stratégie de déploiement dans les MEDEF TERRITORIAUX**

- Communiquer et susciter l'intérêt pour le service macarto, (valoriser les atouts de la démarche et lever les freins)
- Définition du modèle économique adapté à chaque MEDEF TERRITORIAUX,
- Organisation Interne de l'équipe autour du service – exploitation des passerelles avec les autres services et l'écosystème

### **Gestion des risques pour les TPE, PME & ETI : du risque à l'action**

#### MATIN J3

---

##### **Partie 1 : Réalisation d'un cas d'usage**

Entretien avec un dirigeant d'ETI et élaboration de la première cartographie des risques de son entreprise avec l'outil [macartodesrisques.fr](http://macartodesrisques.fr)

#### APRÈS-MIDI J3

---

##### **Partie 2 : Pièges et bonnes pratiques de la démarche ERM**

##### **Partie 3 : Validation des acquis des connaissances acquises**

##### **Partie 4 : Conclusions des 3 journées**

- Etat des lieux des pratiques
- Echange sur les freins à l'adoption et facteurs-clés de réussite de la mise en place du dispositif dans les MEDEF (échange collaboratif)
- Conclusion MEDEF